

CIT: Innovación territorial y derecho al futuro

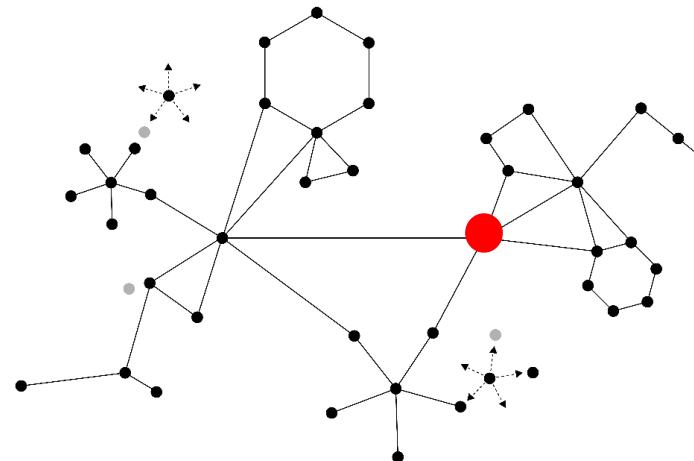


Raúl Oliván



El acto más pequeño en las circunstancias más limitadas lleva la semilla de la misma ilimitación e imprevisibilidad; un acto, un gesto, una palabra bastan para cambiar cualquier constelación

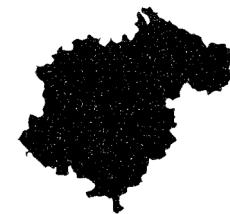
Hannah Arendt





NEW YORK

10.756 hab/km²



TERUEL

9,08 hab/km²

(1-188 veces menos poblado)



NEW YORK

10.756 hab/km²



TERUEL

9,08 hab/km²

(1-188 veces menos poblado)

Tres historias

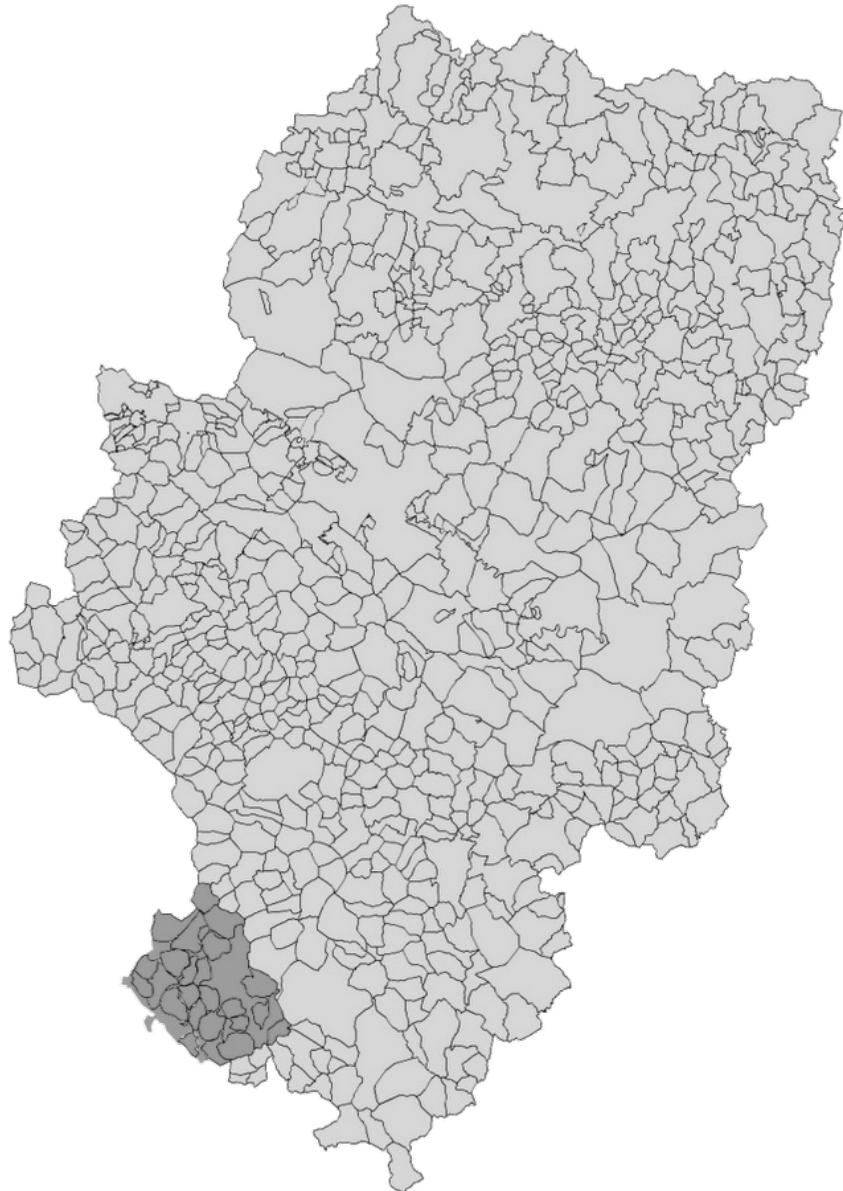


● ● ● *Amor, año 1970*

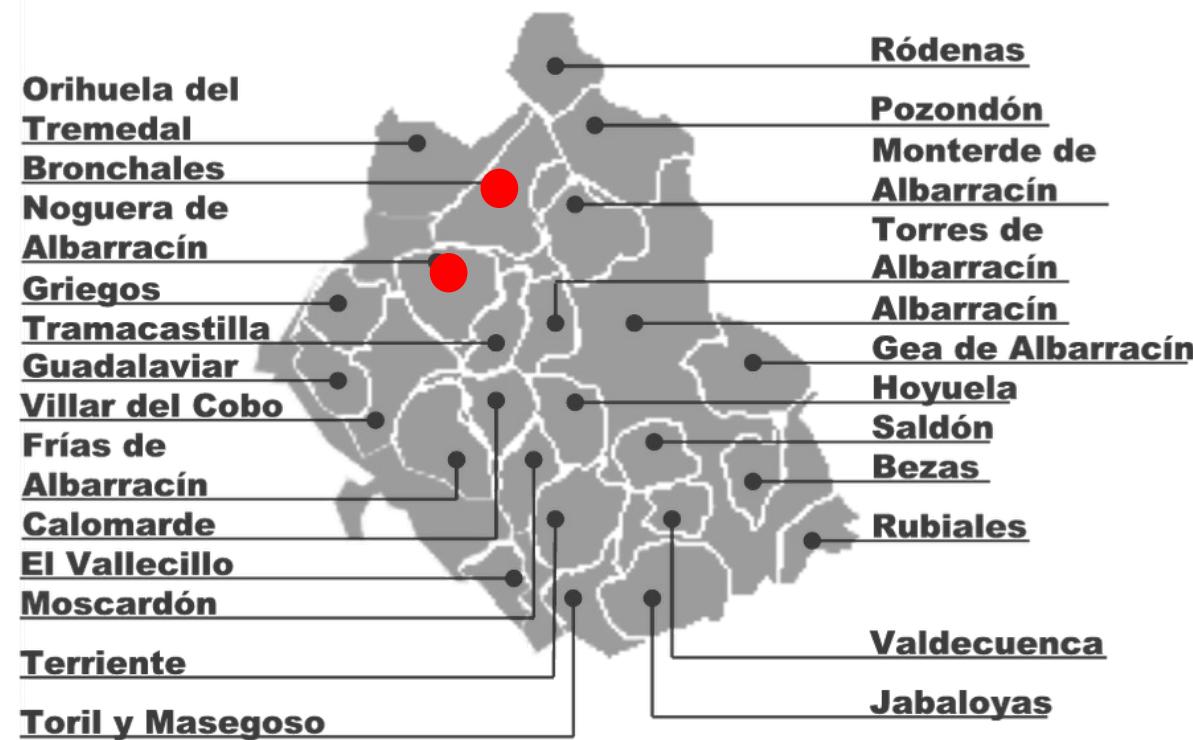
● ● ● ● ● ● *conocimiento,
año, 2022*

A diagram showing a cluster of black dots. One dot is red and positioned in the center. The text "Ideales, año, 2000" is to the right of the cluster.



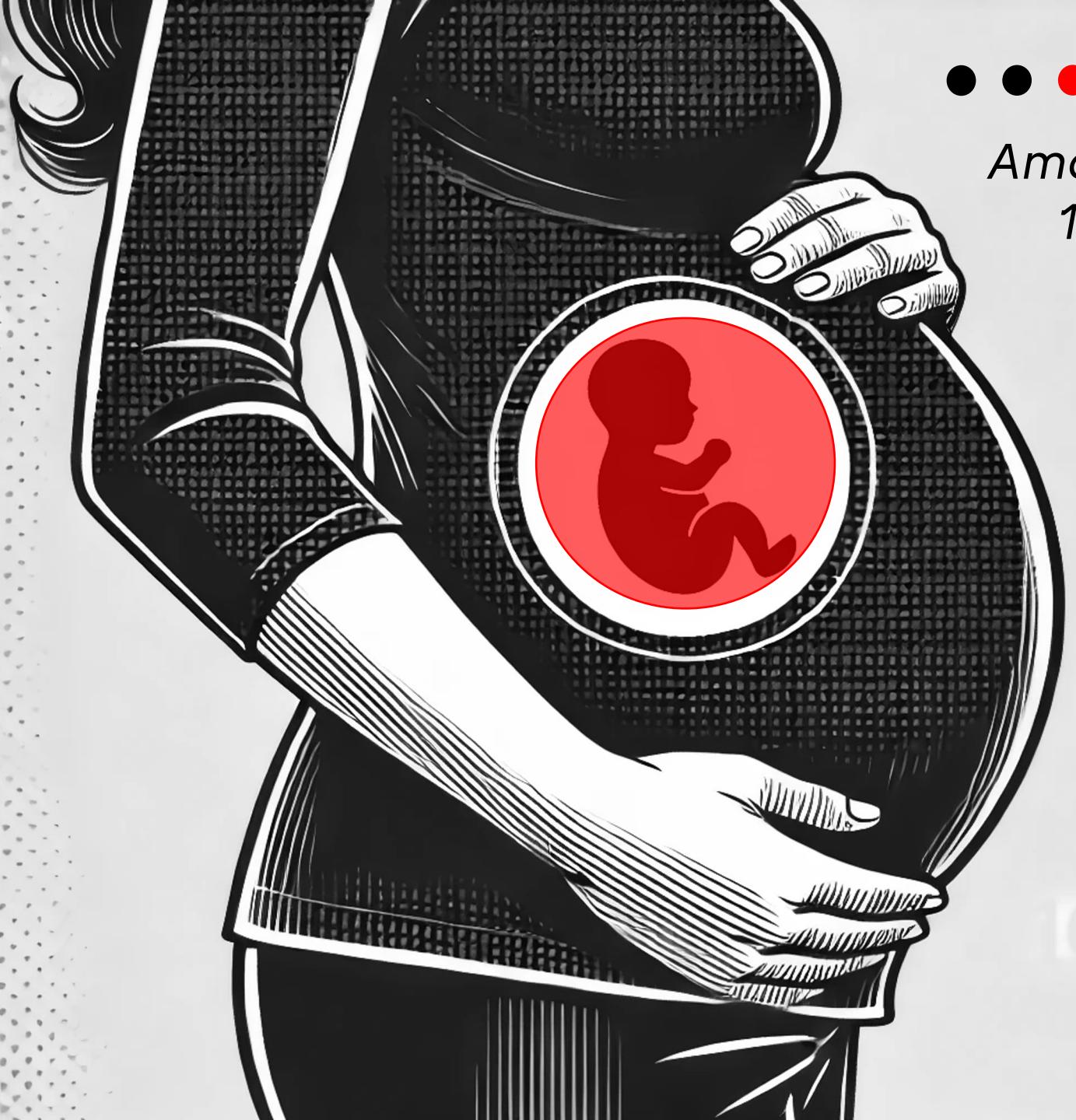


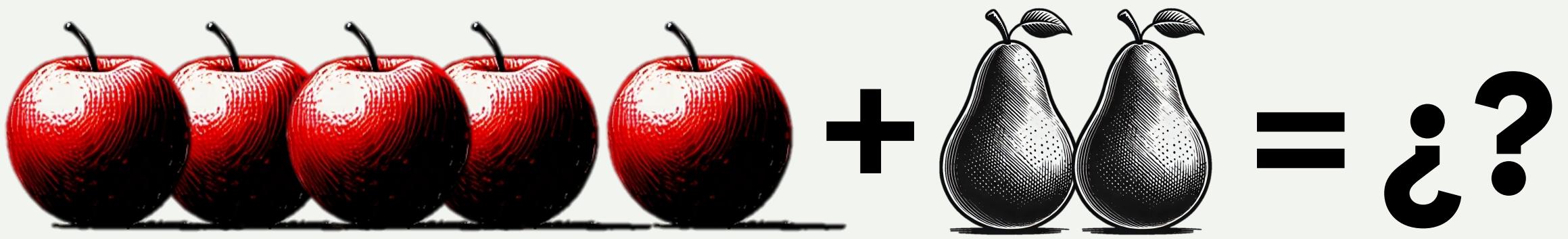
Sierra de Albarracín



• • •

Amor, año
1970





Innovación

Reto demográfico

(complejidad)



**¿Es posible crear densidad donde
parece predominar el vacío?**



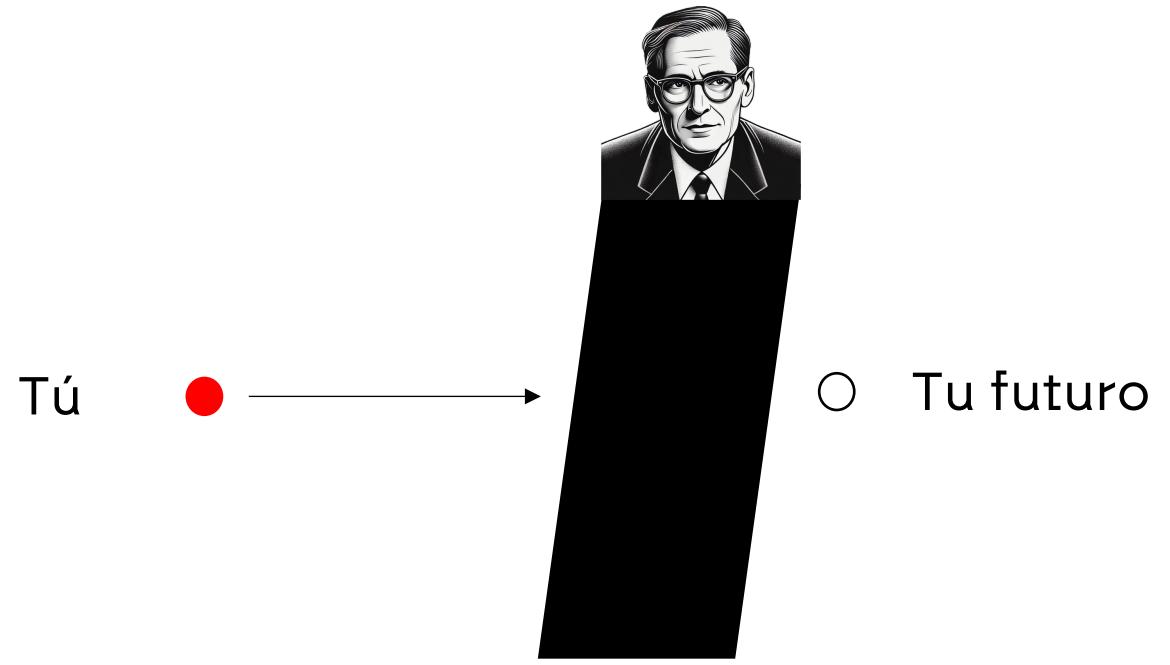


Tú

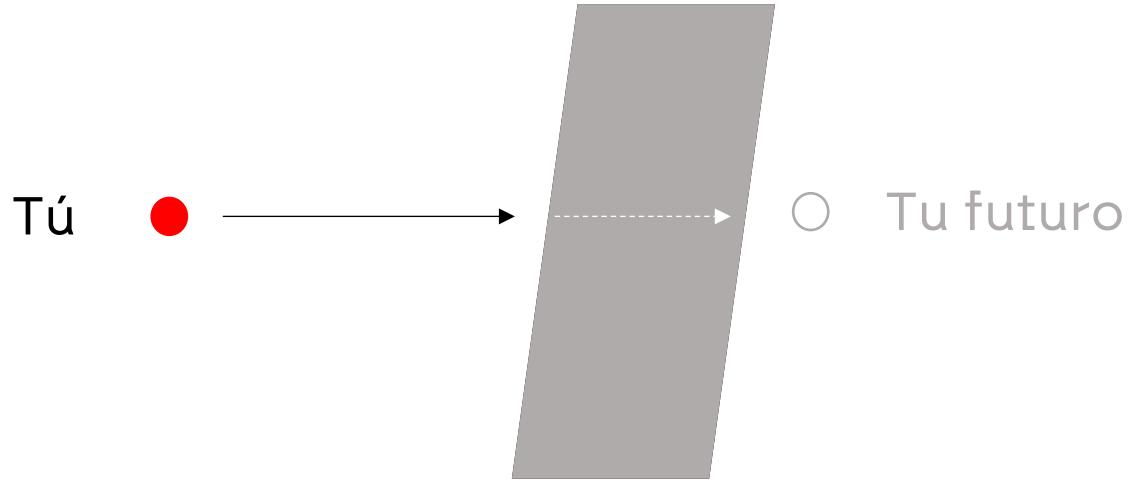


Tú 

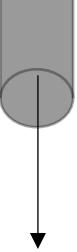
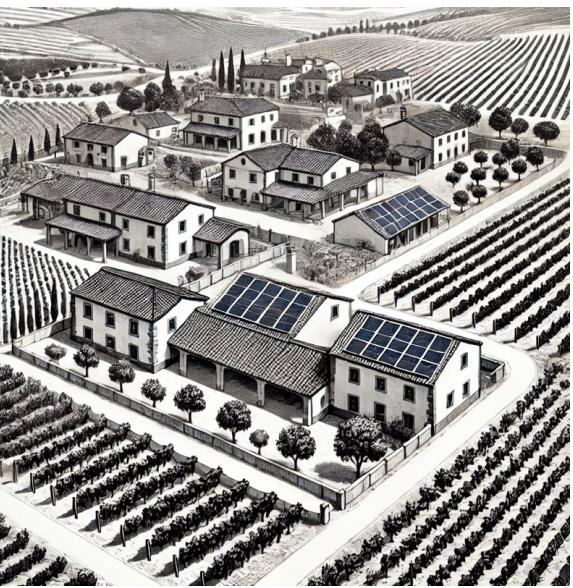
Tu futuro



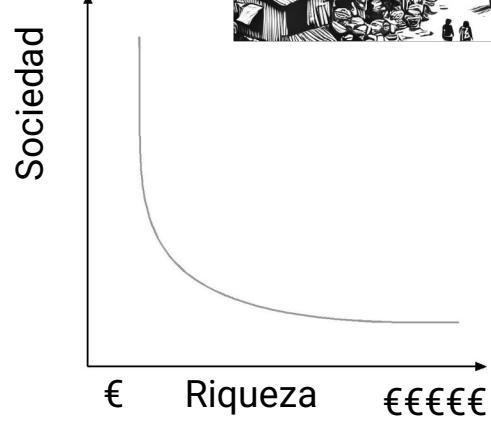
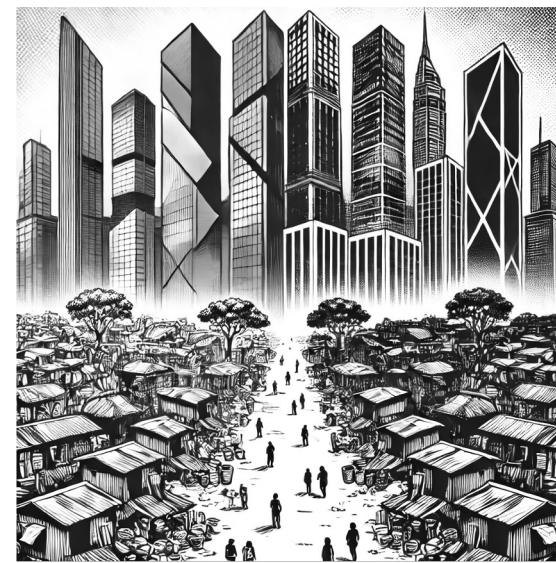
Velo de la ignorancia

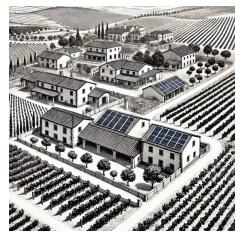


Velo de la ignorancia

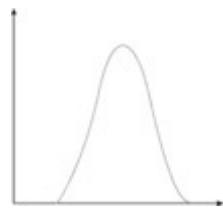


PARETOWN

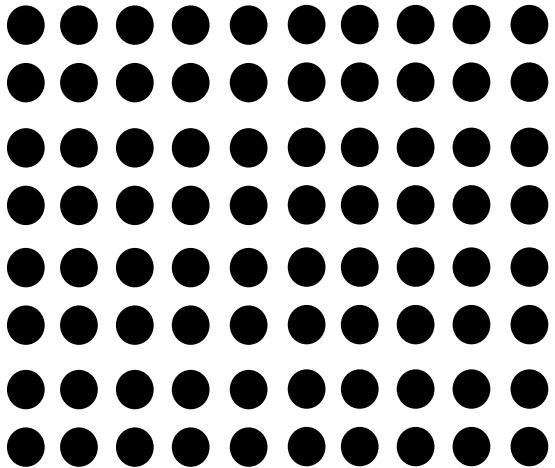




GAÜSSLAND

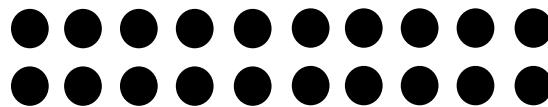


80%

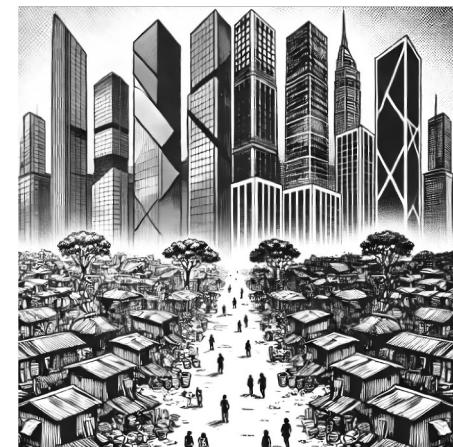
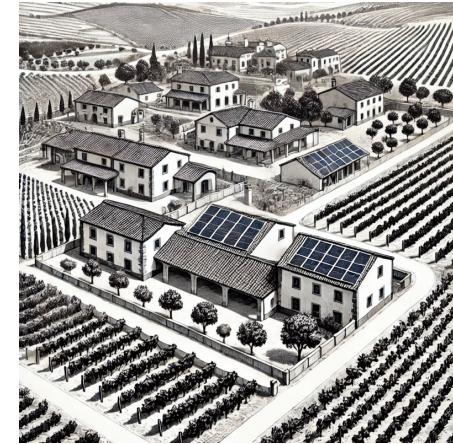
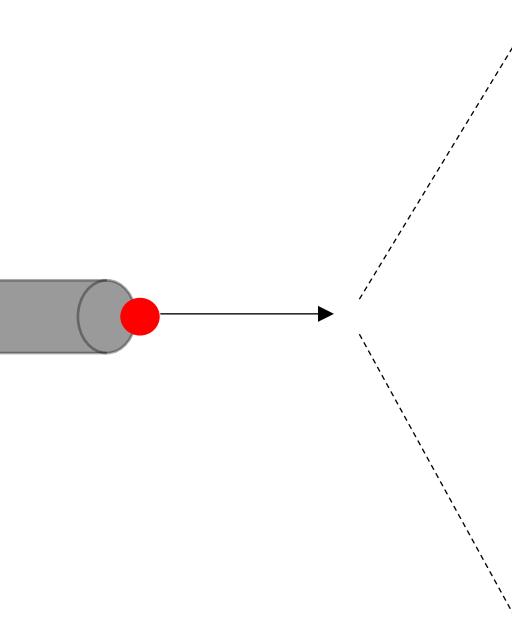
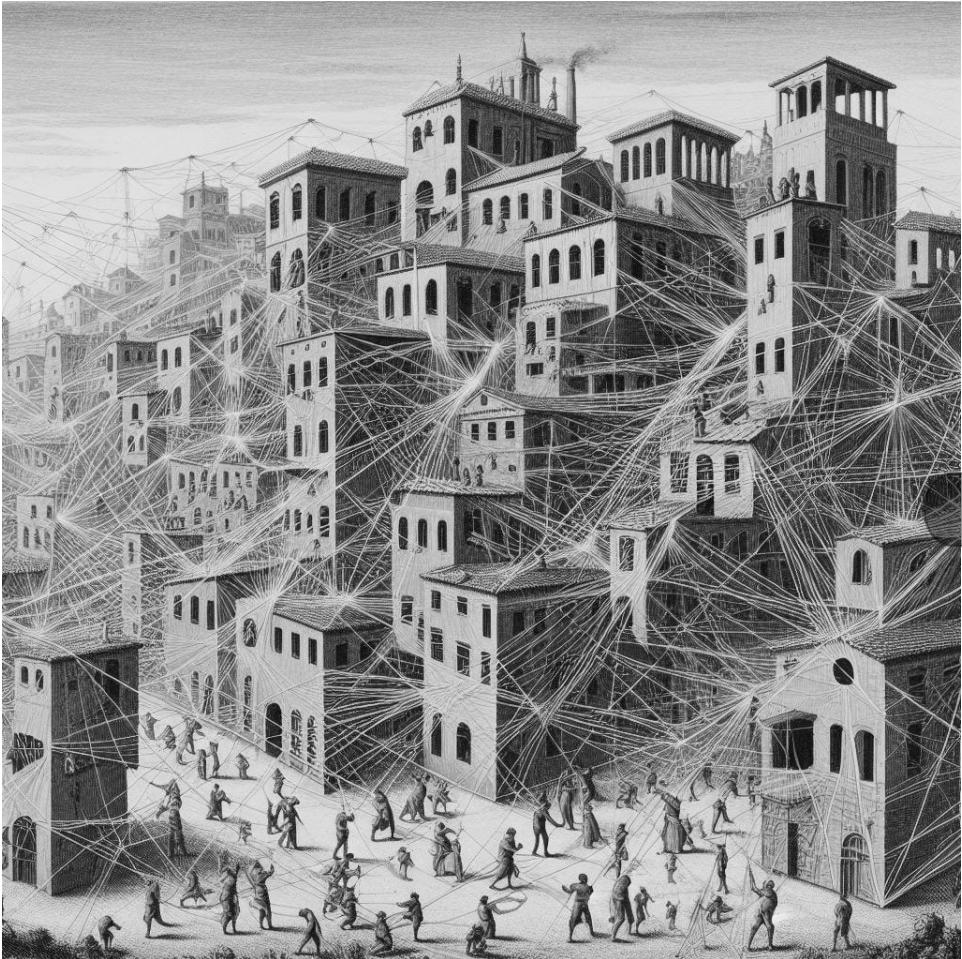


CRIPTOWN

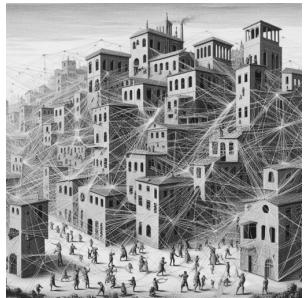
20%



El contrato social

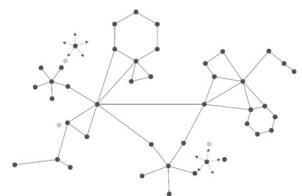
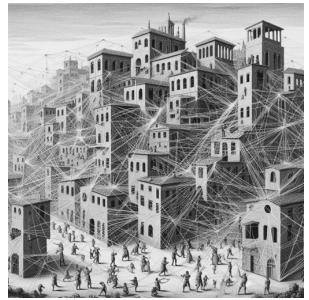


El contrato social



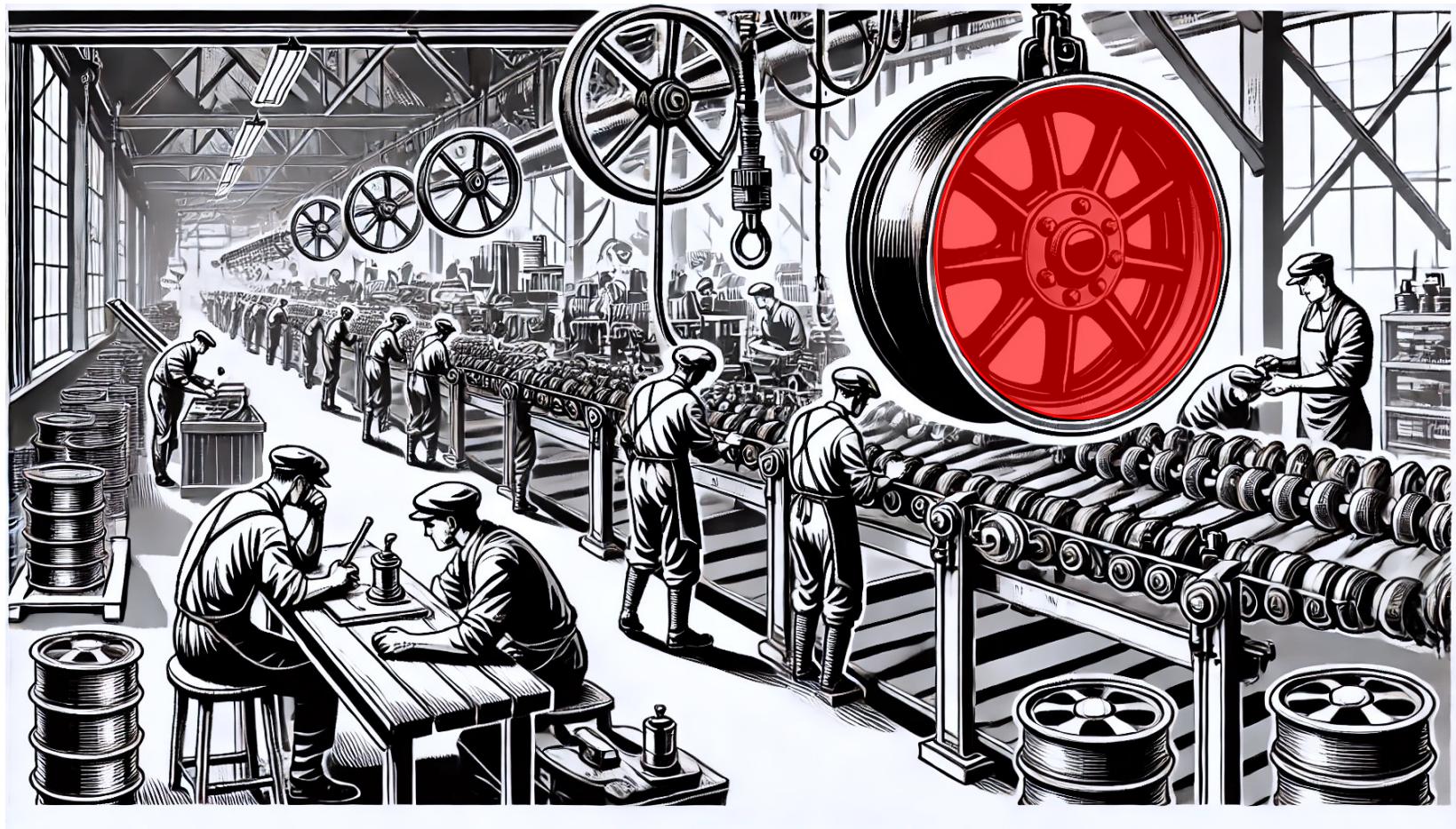
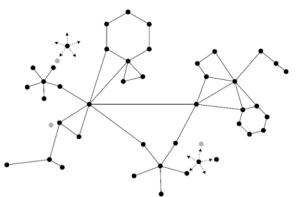
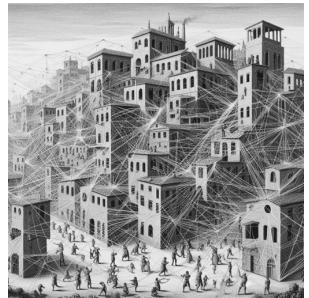
El enemigo común

El contrato social

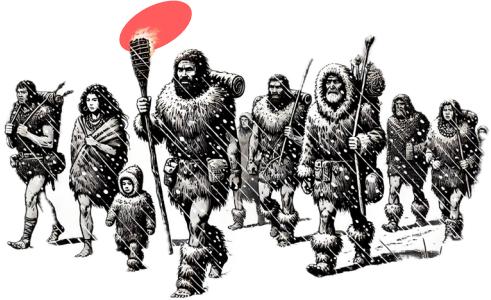


Infraestructuras complejas

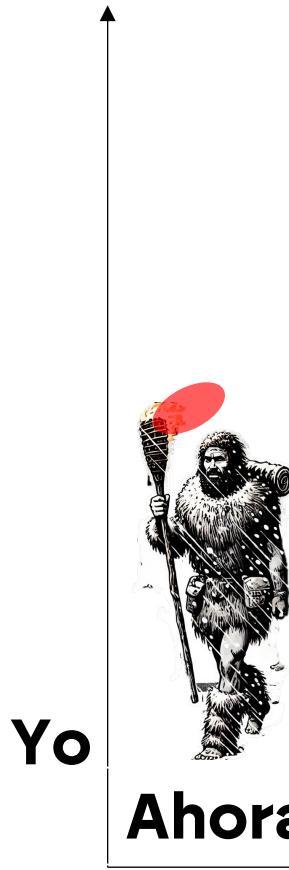
El contrato social



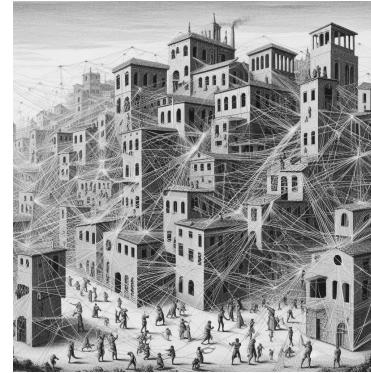
División del trabajo

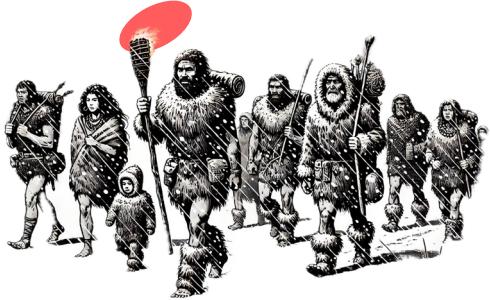


Nosotros/as



**¿Qué es el
contrato social?**





Nosotros/as



Yo

Ahora



Contrato social



Futuro



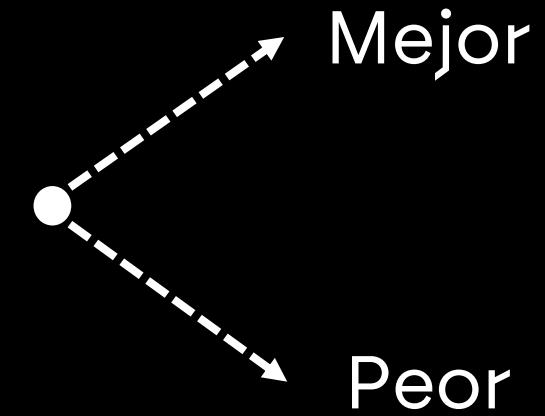
Ruptura del pacto



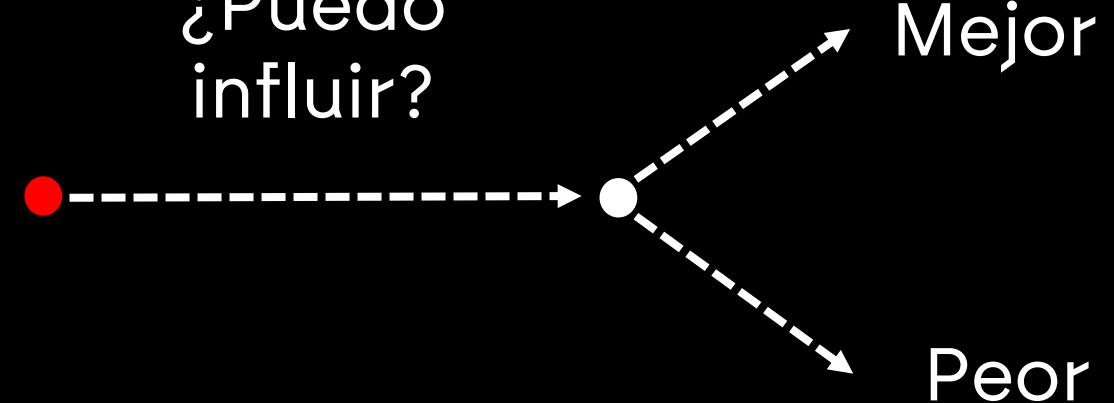
Vuelve a imaginar que este punto rojo eres tú



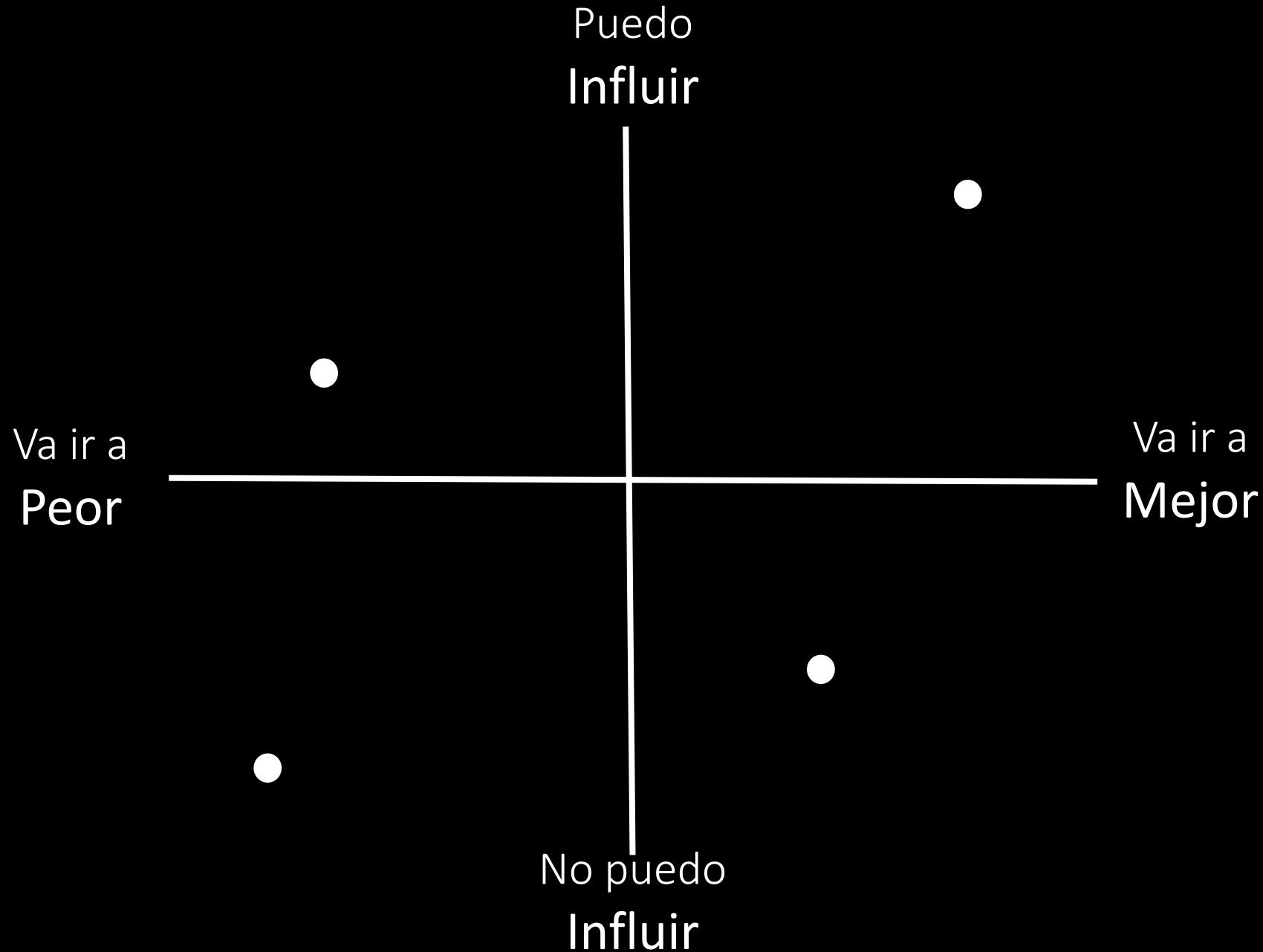
Ahora
imagina
que este
otro punto
blanco es el
futuro



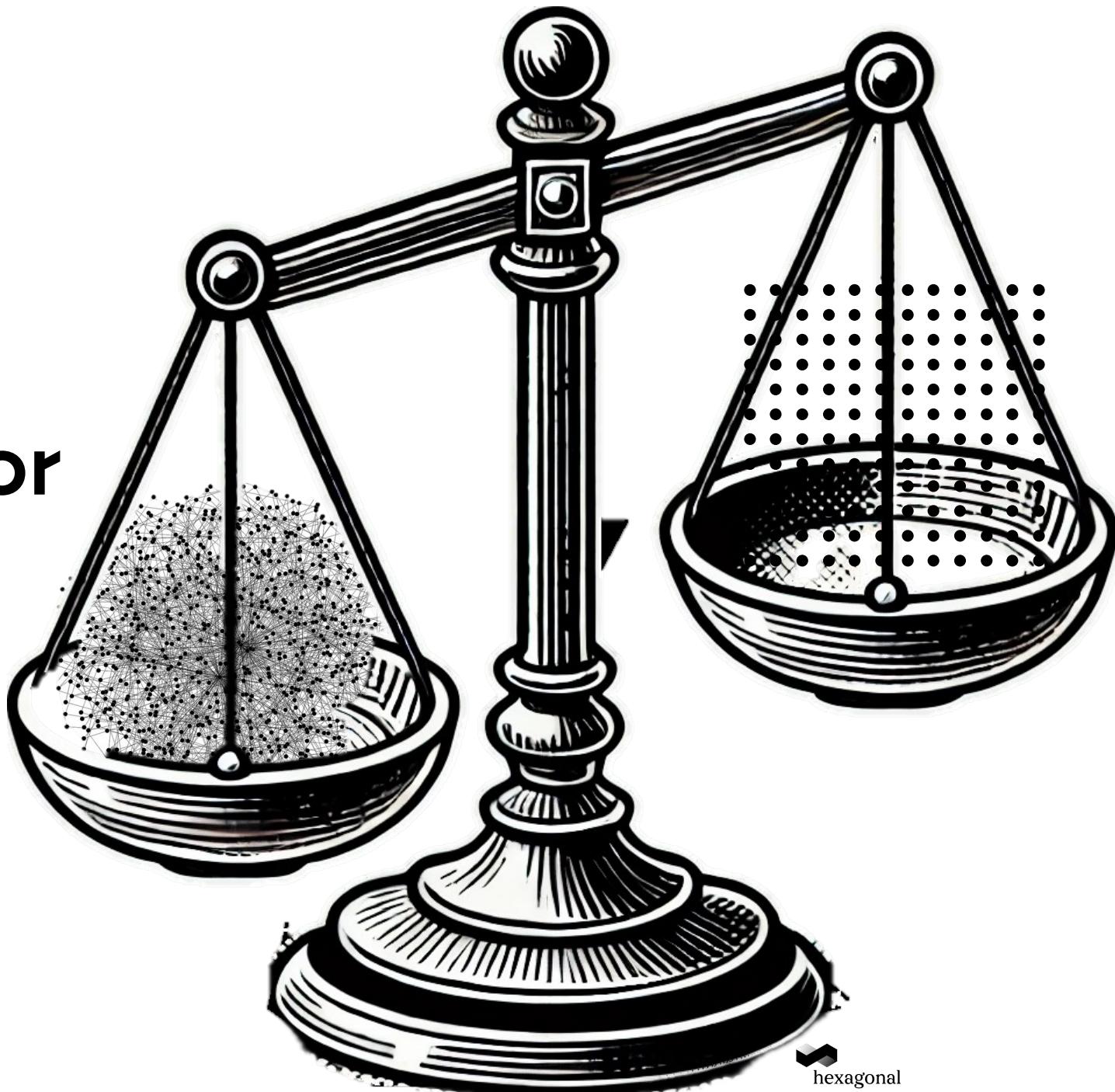
¿Puedo
influir?

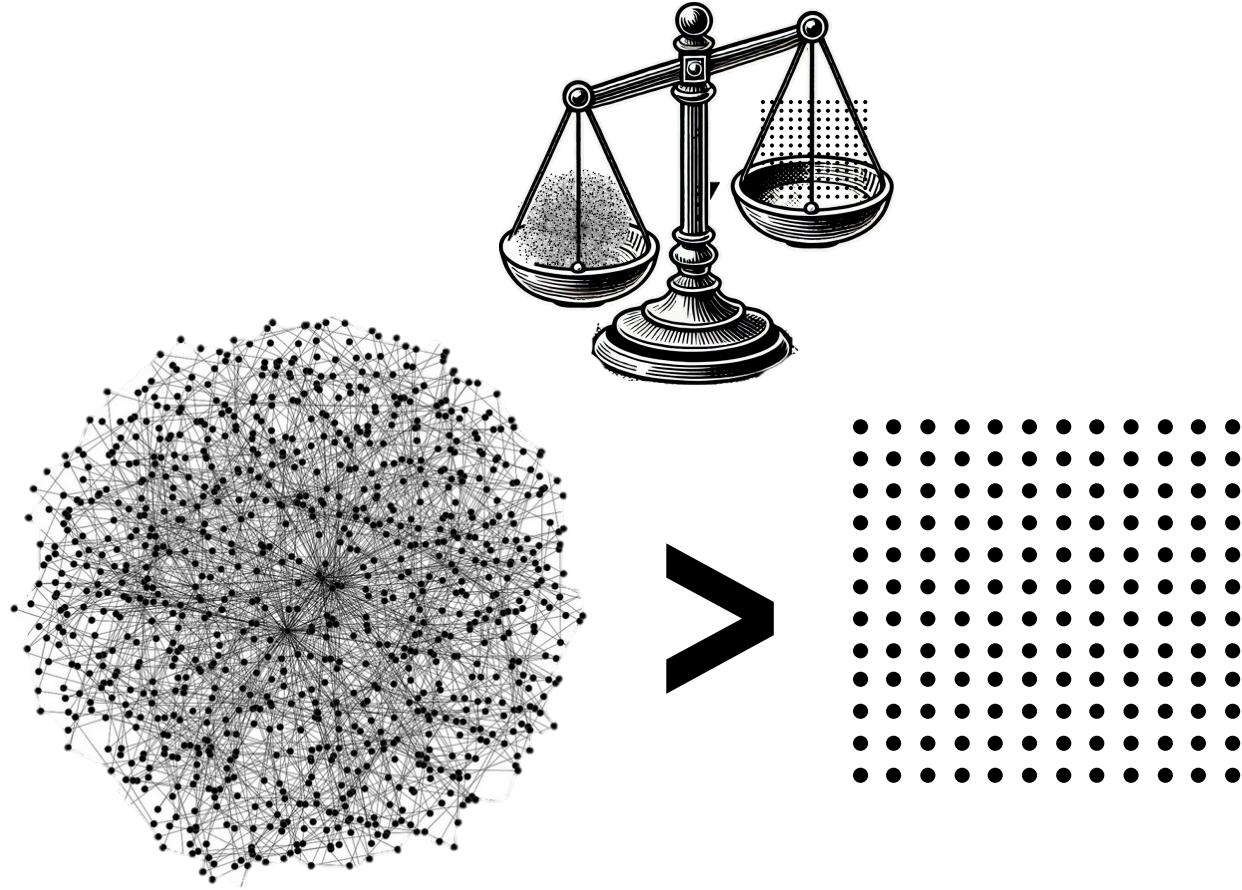


FUTURO DE TU PROVINCIA



valor





ecosistema:
*el todo es más que la
suma de sus partes*



BID
Mejorando vidas



Secretaría General
Iberoamericana
Secretaria-Geral
Ibero-Americana



Centro Iberoamericano de
Desarrollo Estratégico Urbano



Uruguay Presidencia



PARAGUÁI
REKUÁI



Diputació
Barcelona

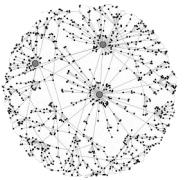
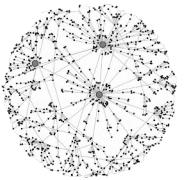
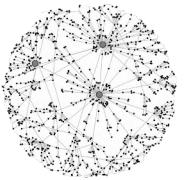
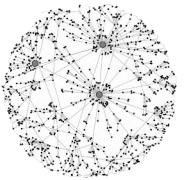
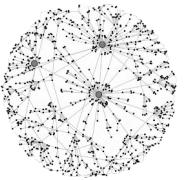
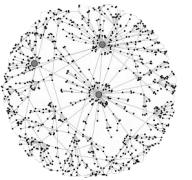
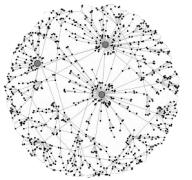
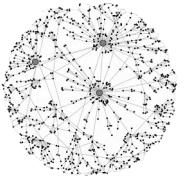
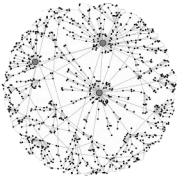
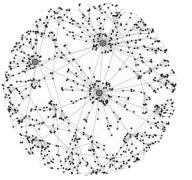
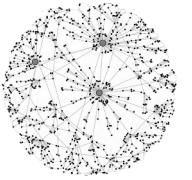
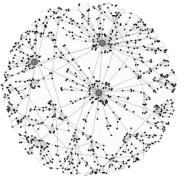
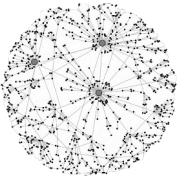
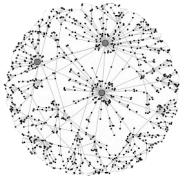
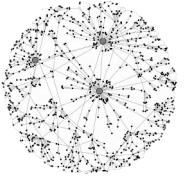
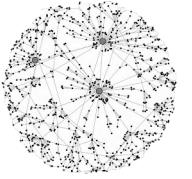
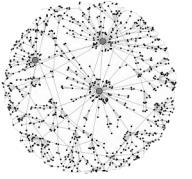
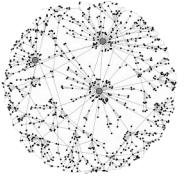
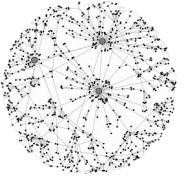
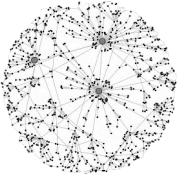
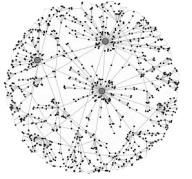
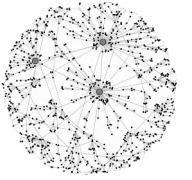
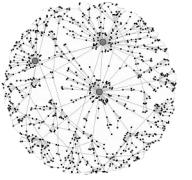
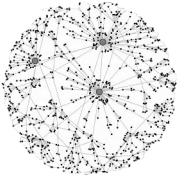
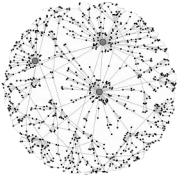
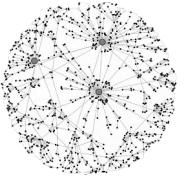
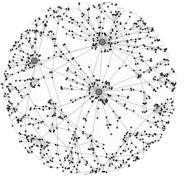
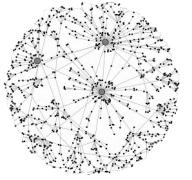


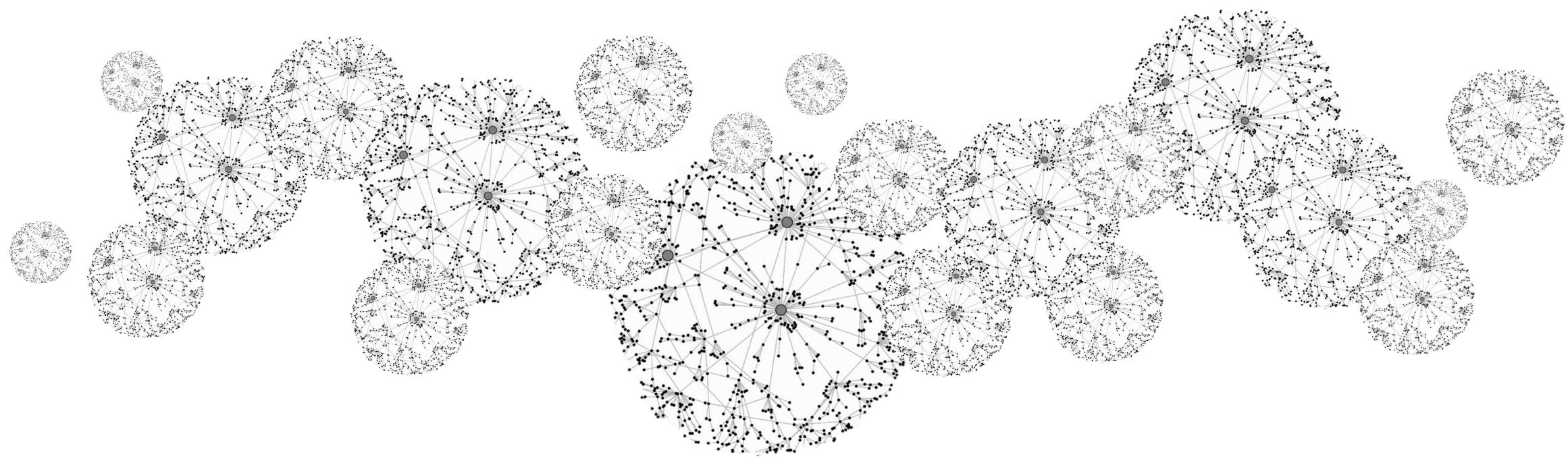
NO8DO
AYUNTAMIENTO
DE SEVILLA

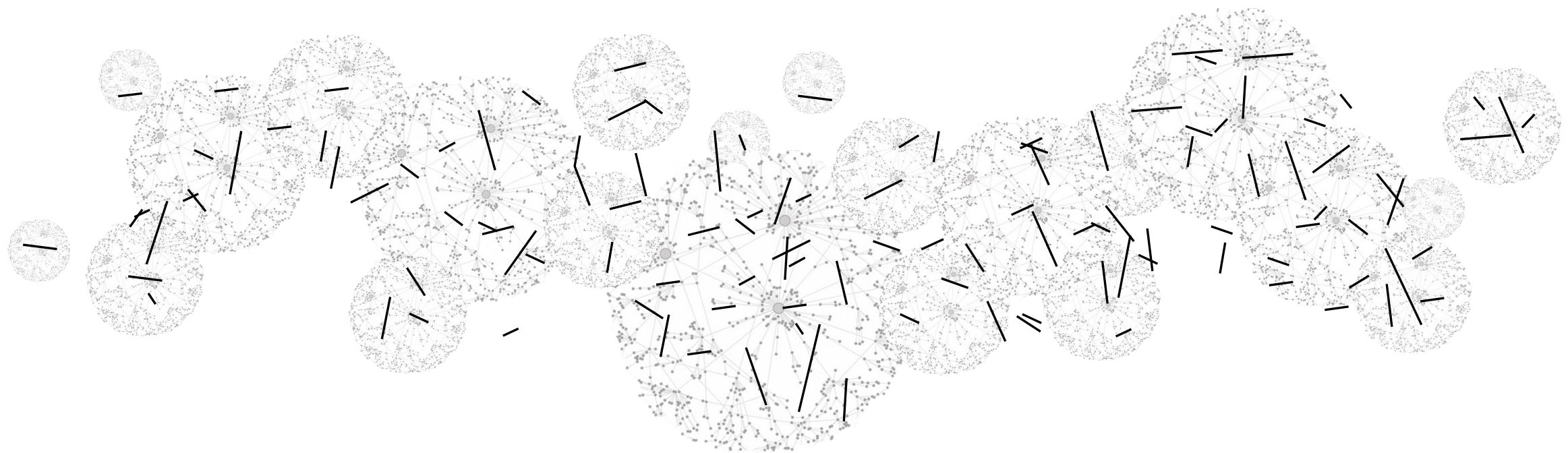


Prôvivienda

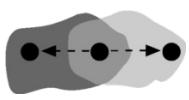




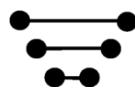




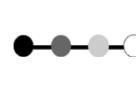
**OPEN/
Abrir**



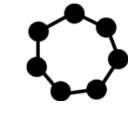
**TRANS/
Mezclar**



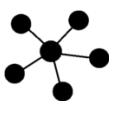
**AGIL/
Activar**



**PROTO/
Experimentar**

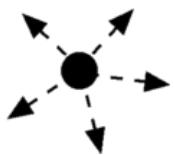
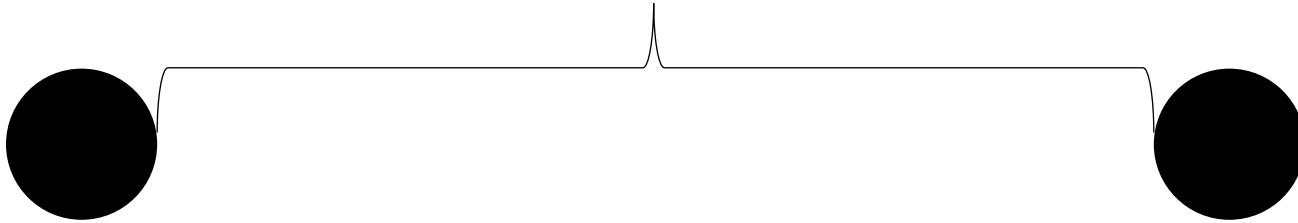


**CO/
Colaborar**

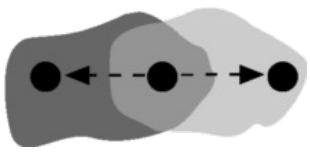


**TEC/
Digitalizar**

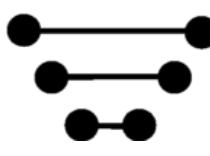
valor



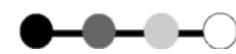
OPEN/
Abrir



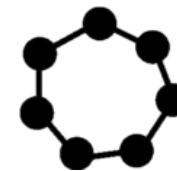
TRANS/
Mezclar



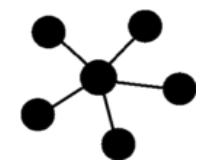
AGIL/
Activar



PROTO/
Experimentar



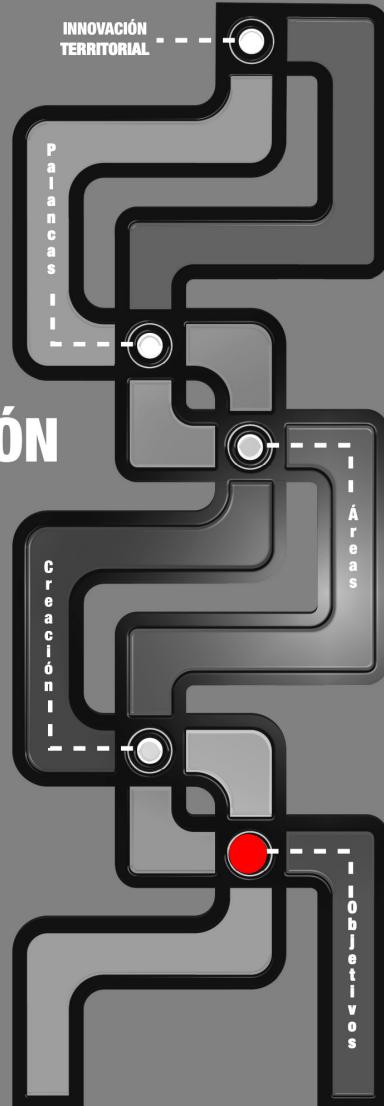
CO/
Colaborar



TEC/
Digitalizar

Centro de Innovación Territorial

GUÍA DE IMPLEMENTACIÓN



GOBIERNO
DE ESPAÑA

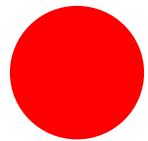
MINISTERIO
PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA
Y EL RETO DEMOGRÁFICO

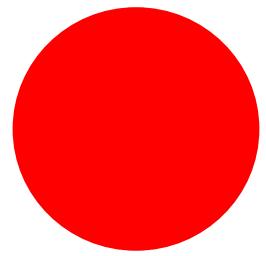
Centro de Innovación Territorial
Secretaría General para el Reto Demográfico

● ● ● ● ● ● *conocimiento*

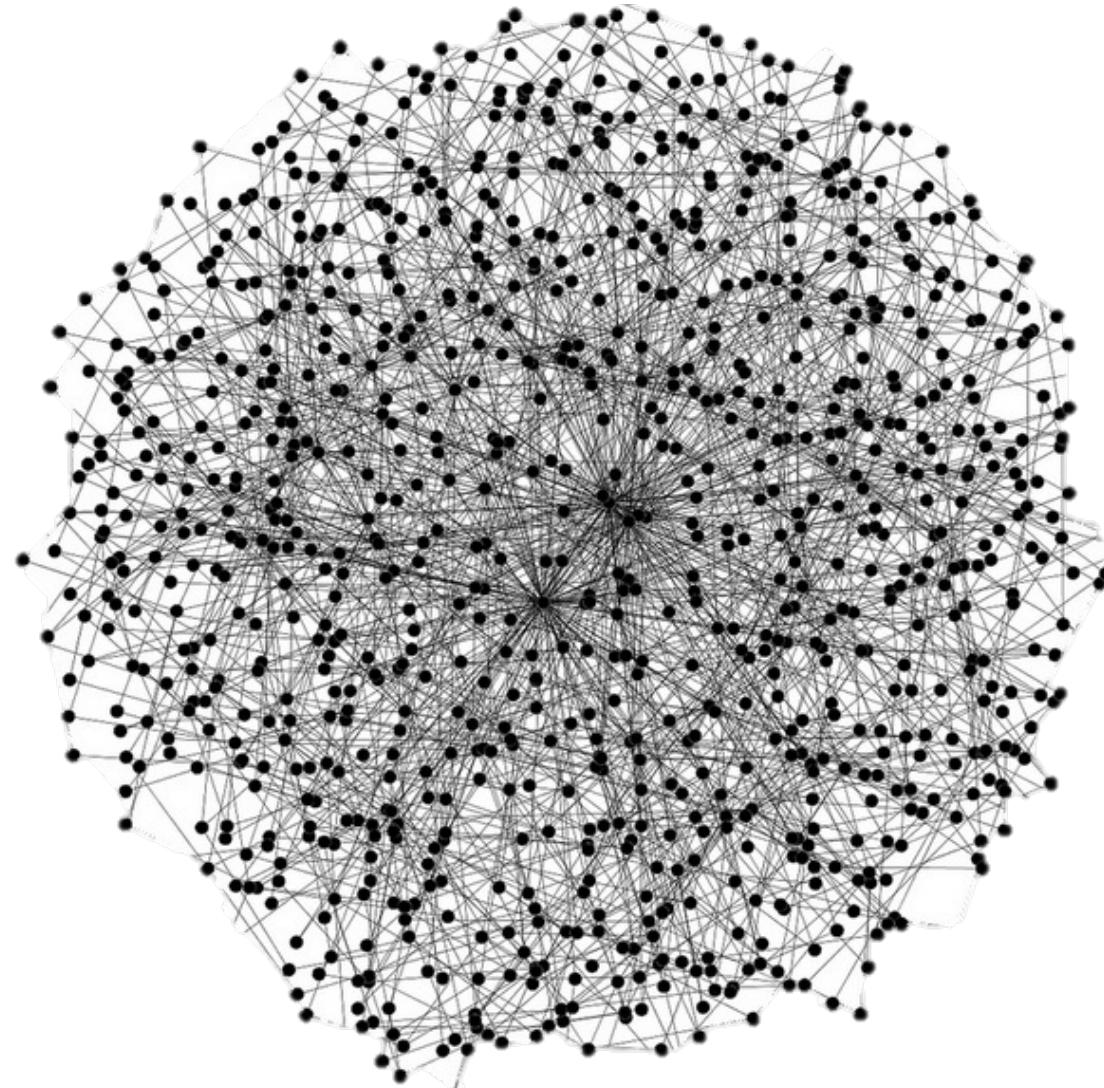
Julio, año 2022





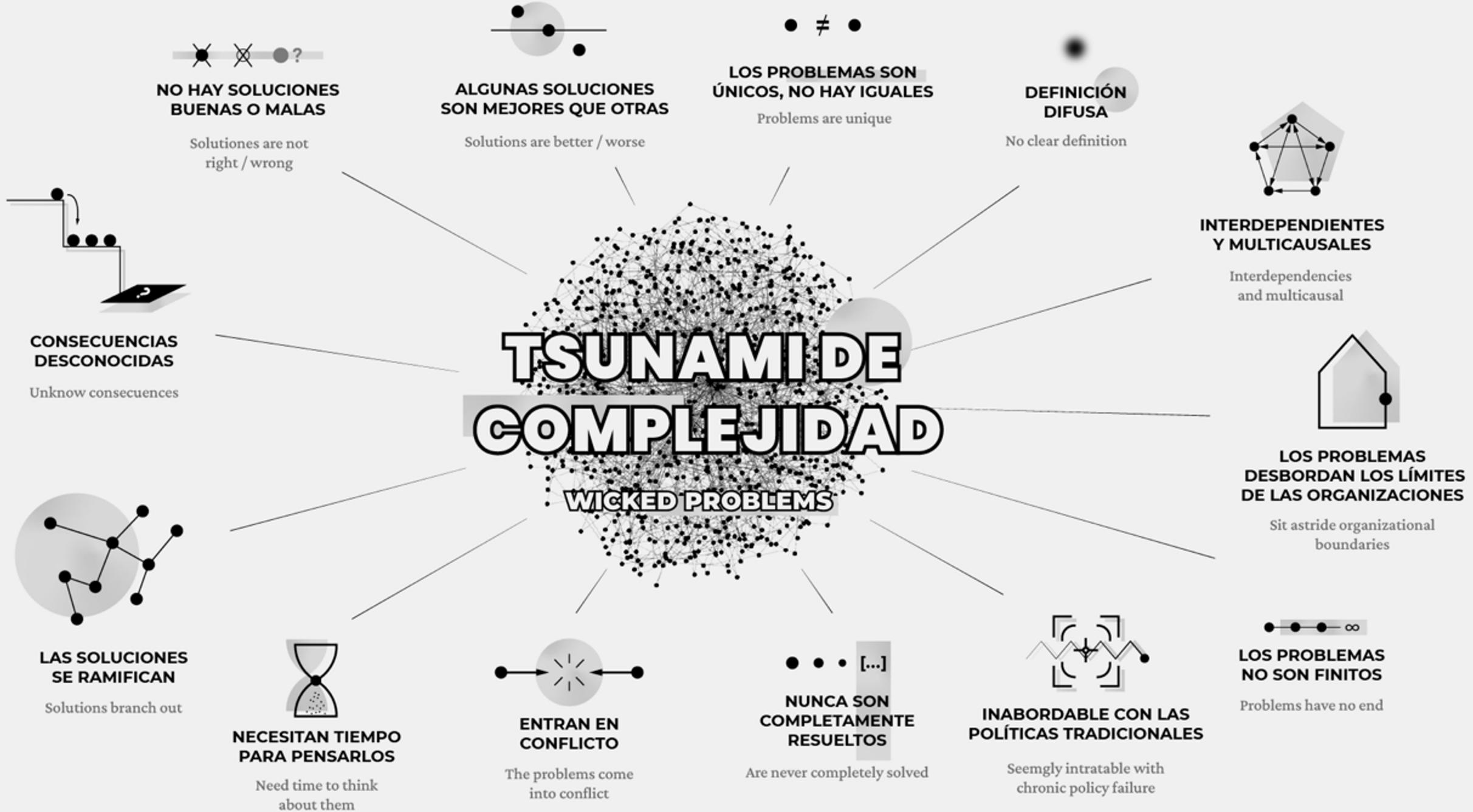






boom de complejidad

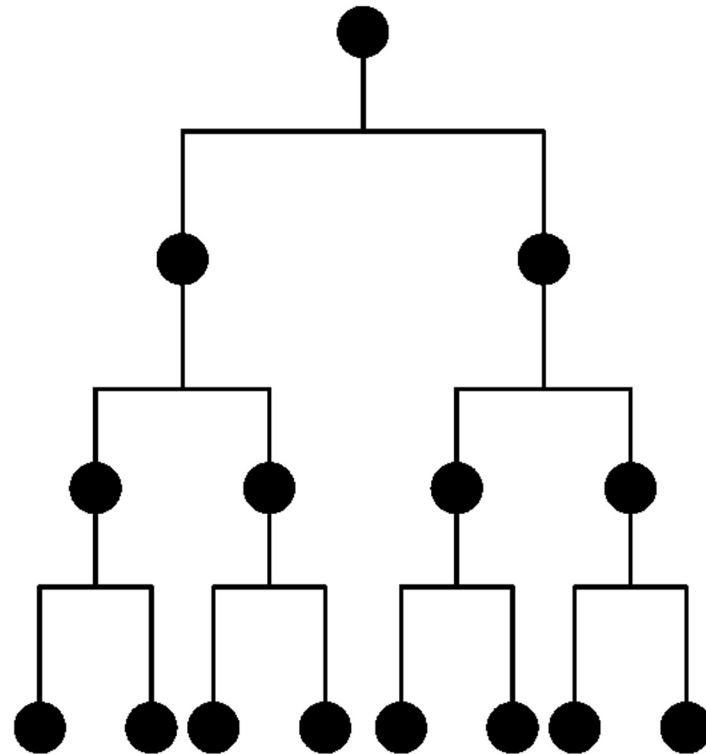




TSUNAMI DE COMPLEJIDAD

LAS INSTITUCIONES TRADICIONALES NO SON OPERATIVAS

Traditional Institutions are not operational

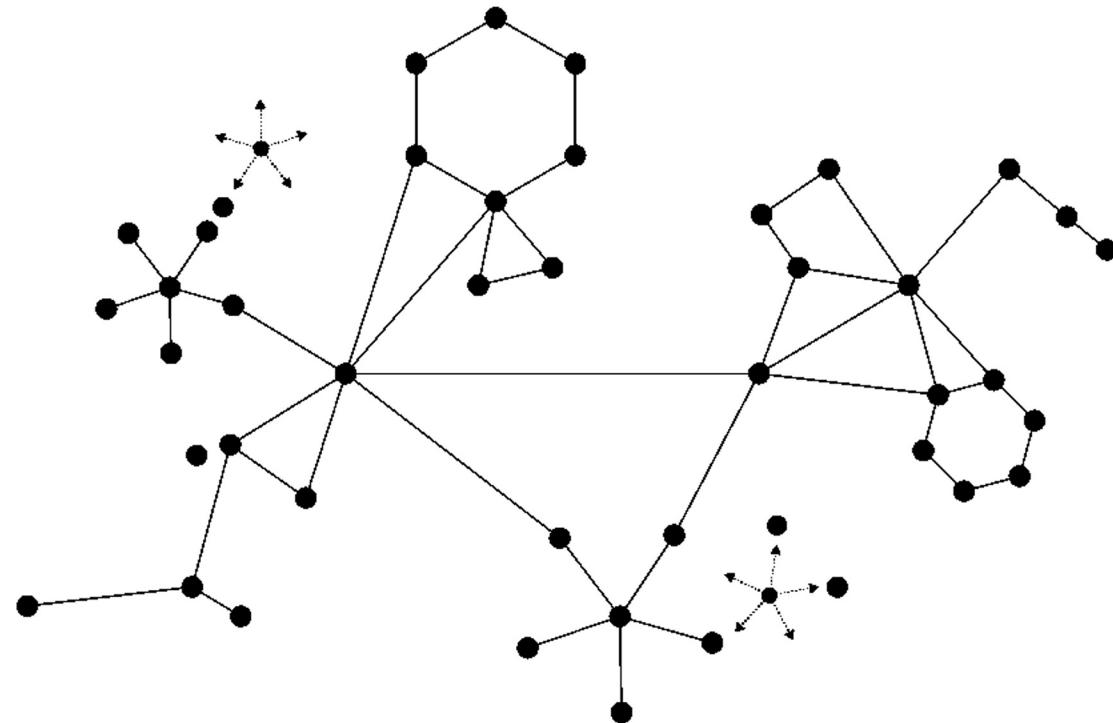


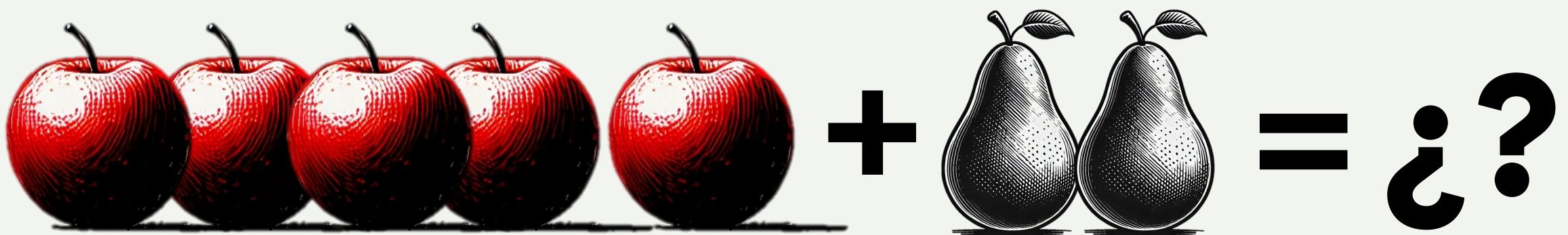
URGE UNA TRANSICIÓN HACÍA

A transition is urgently needed to

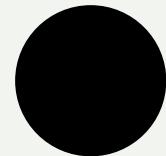
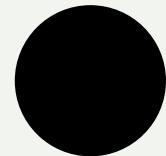
UNA NUEVA GENERACIÓN DE ORGANIZACIONES EN RED MÁS ABIERTAS, ÁGILES Y DEMOCRÁTICAS

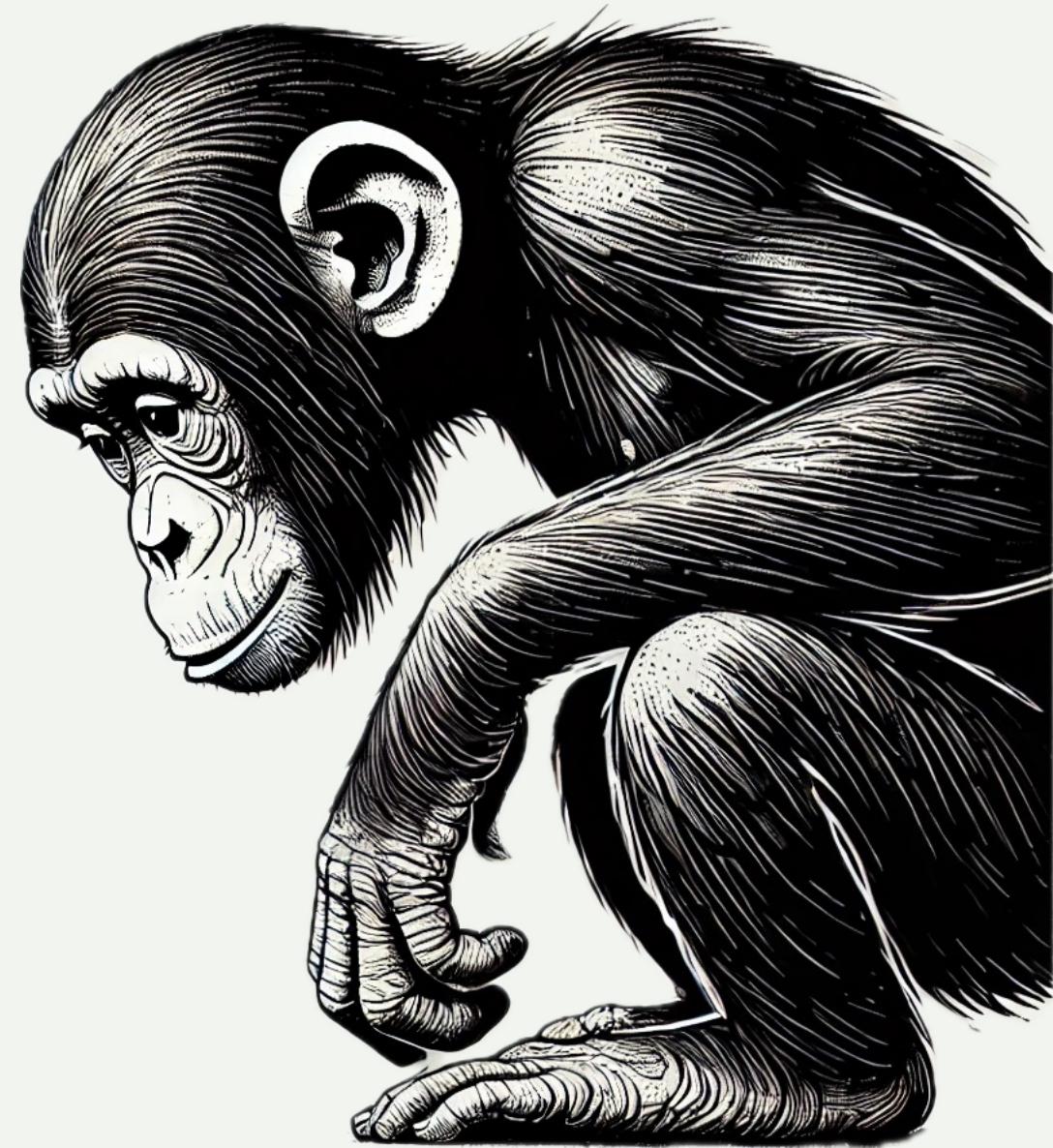
A new generation of networked organisations that are more open, agile and democratic

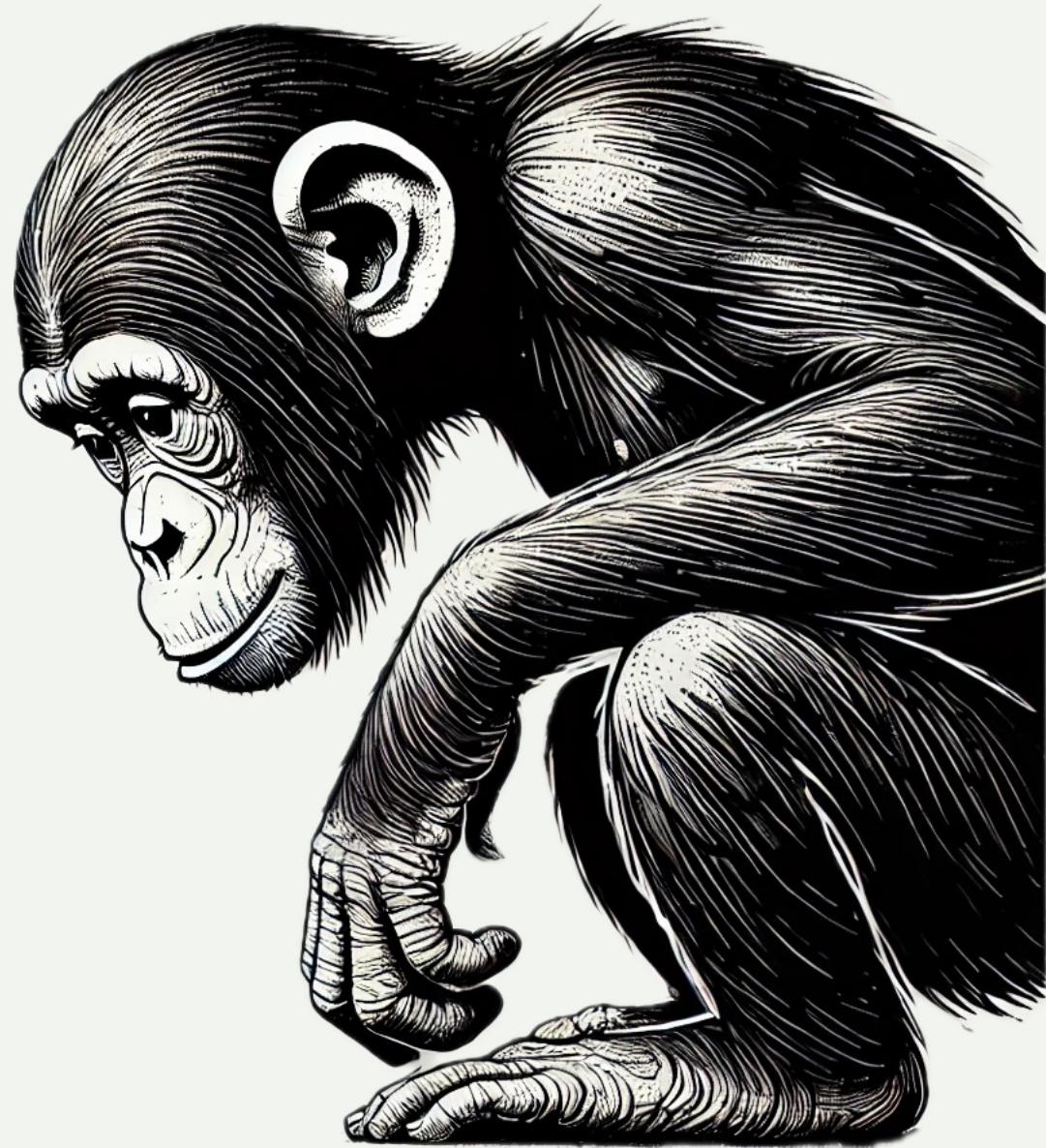


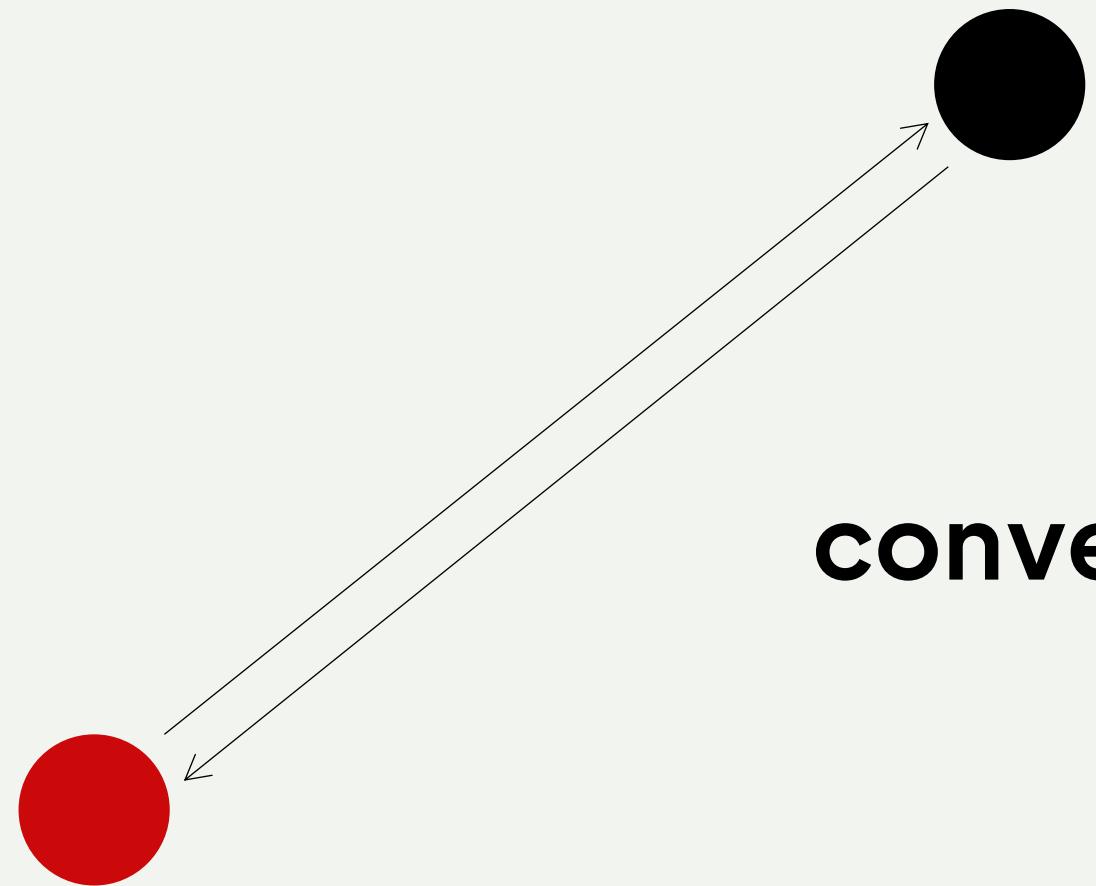


Complejidad





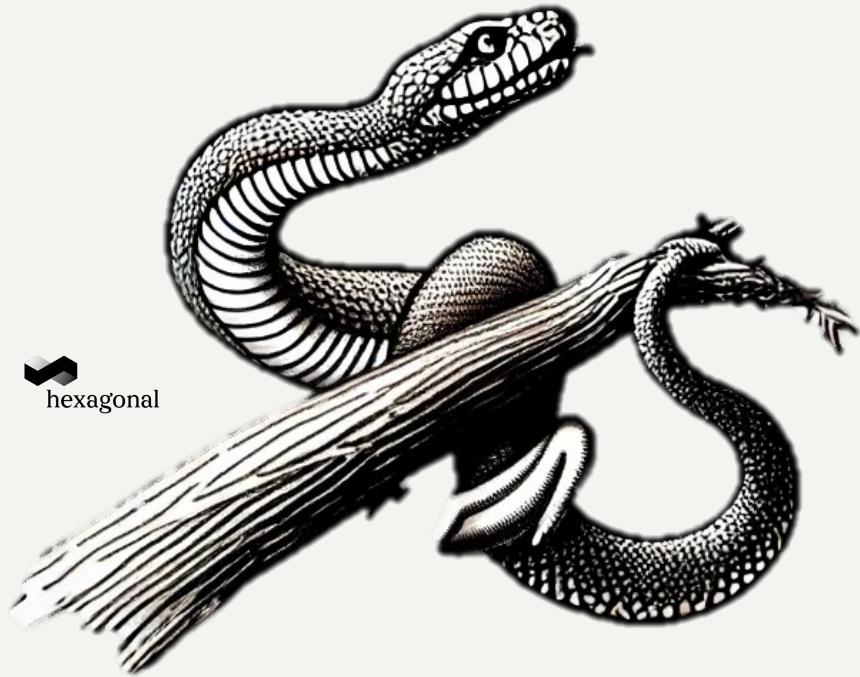




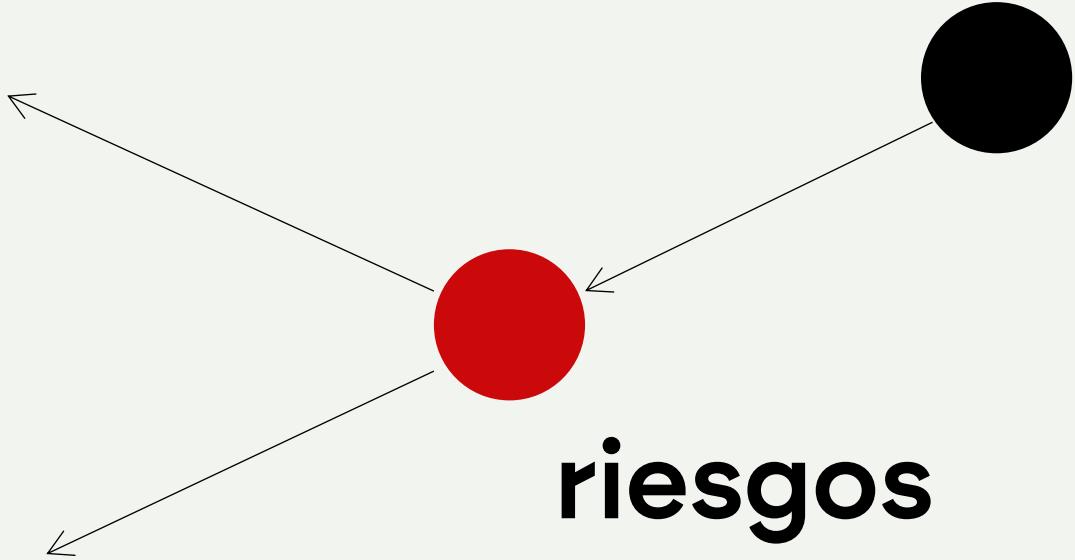
conversación

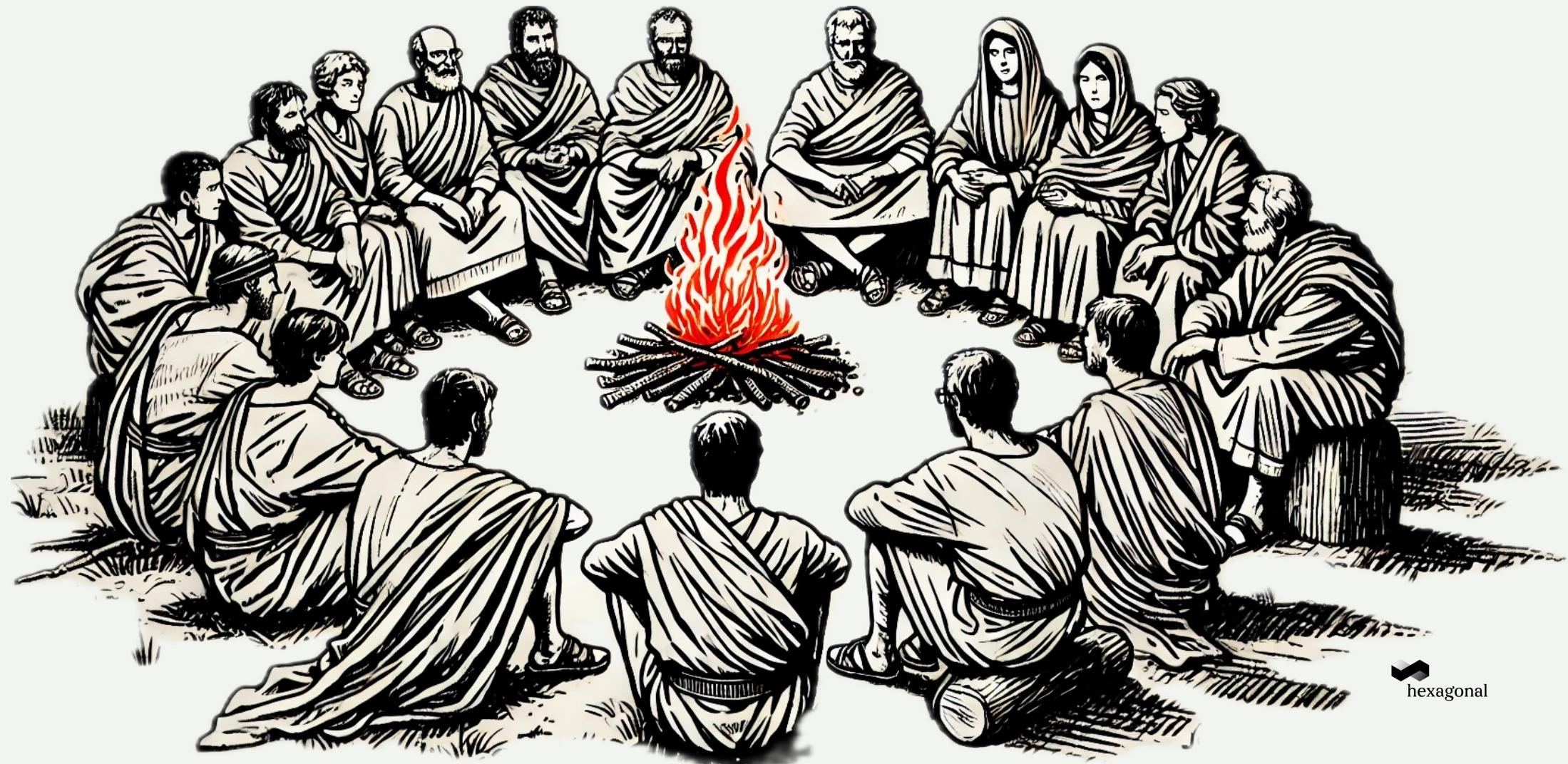


riesgos

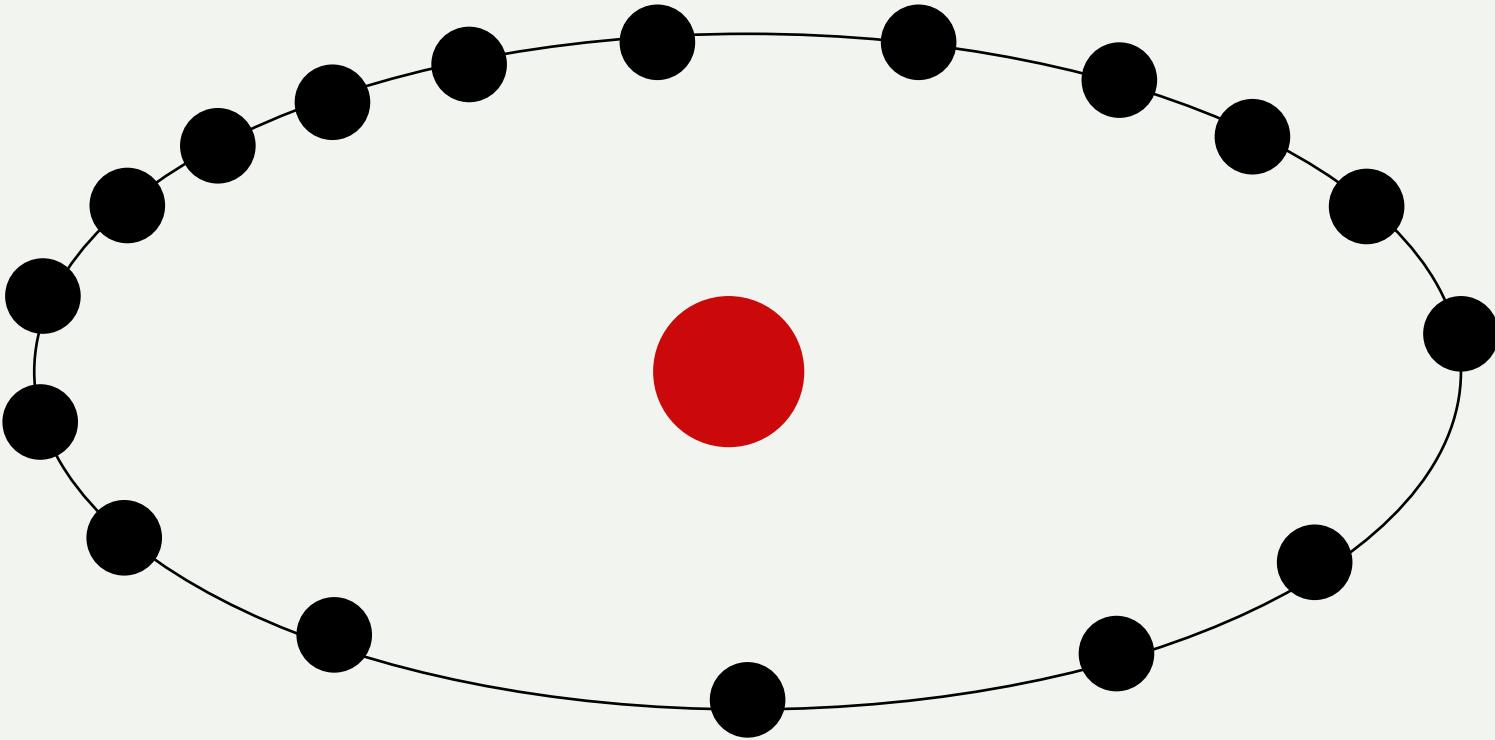


hexagonal



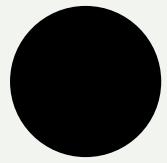


hexagonal

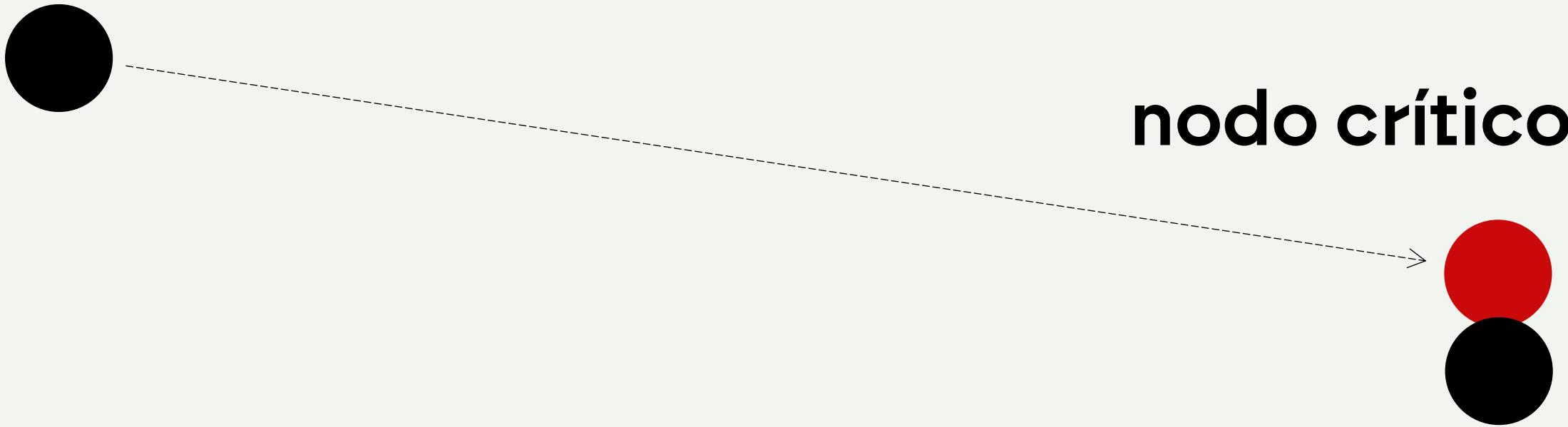


comunidad





nodo crítico

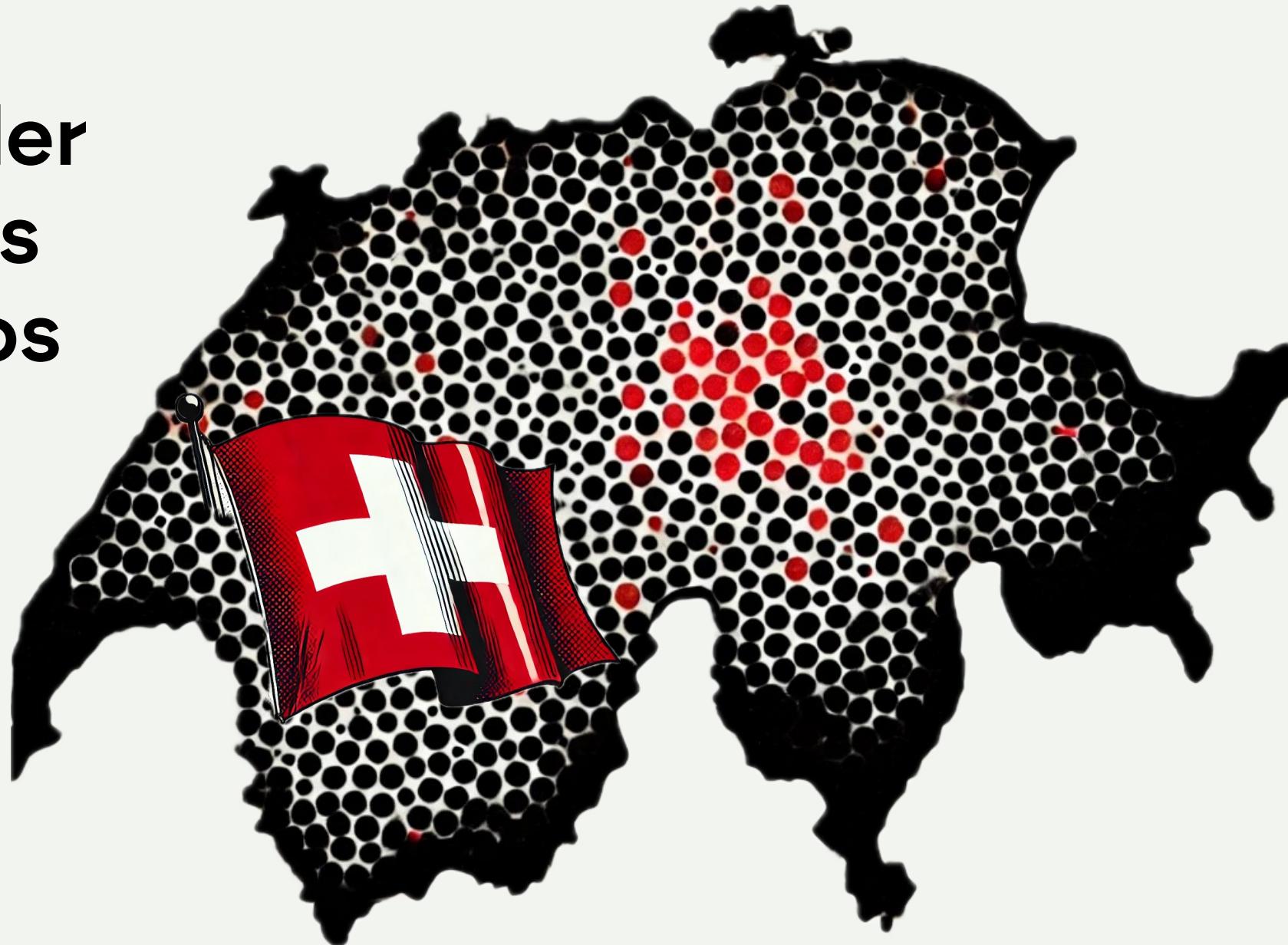


nodo crítico

vínculo fuerte



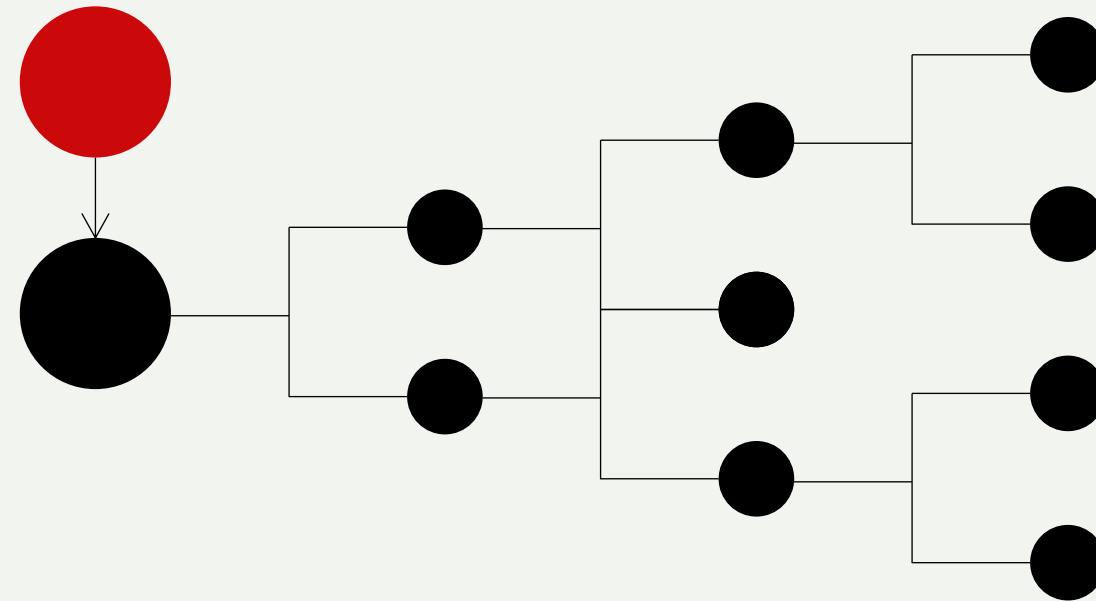
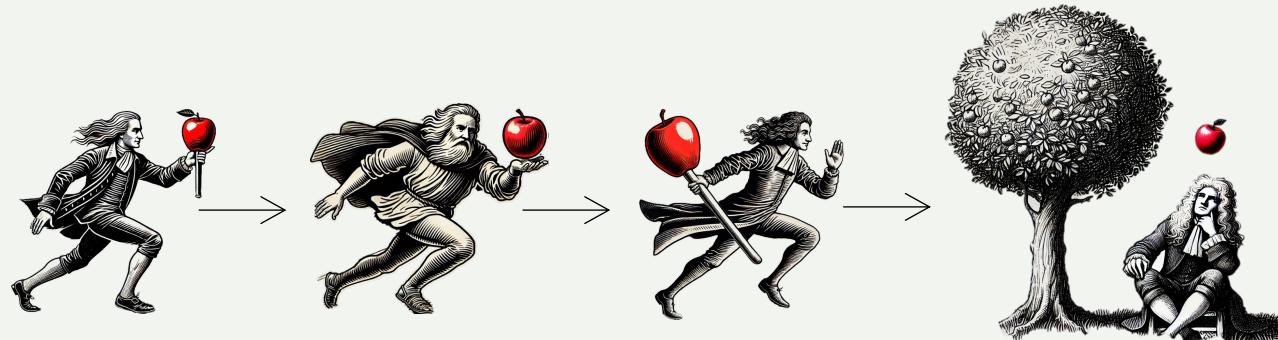
El poder de los relatos





hexagonal

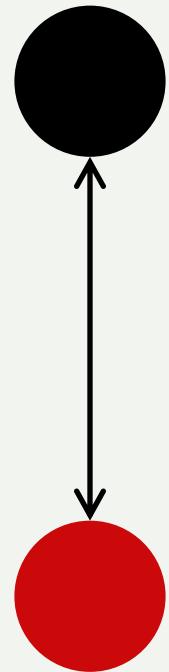


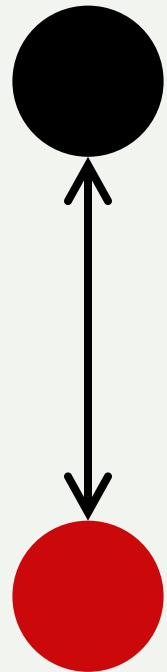


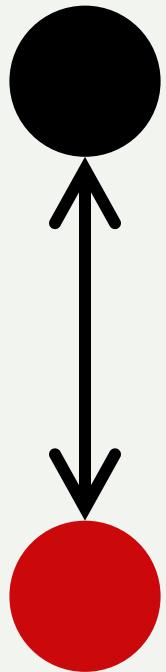
**Distribución de
conocimiento**

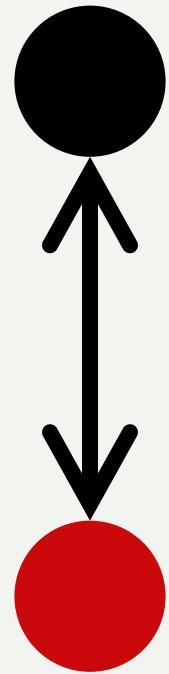


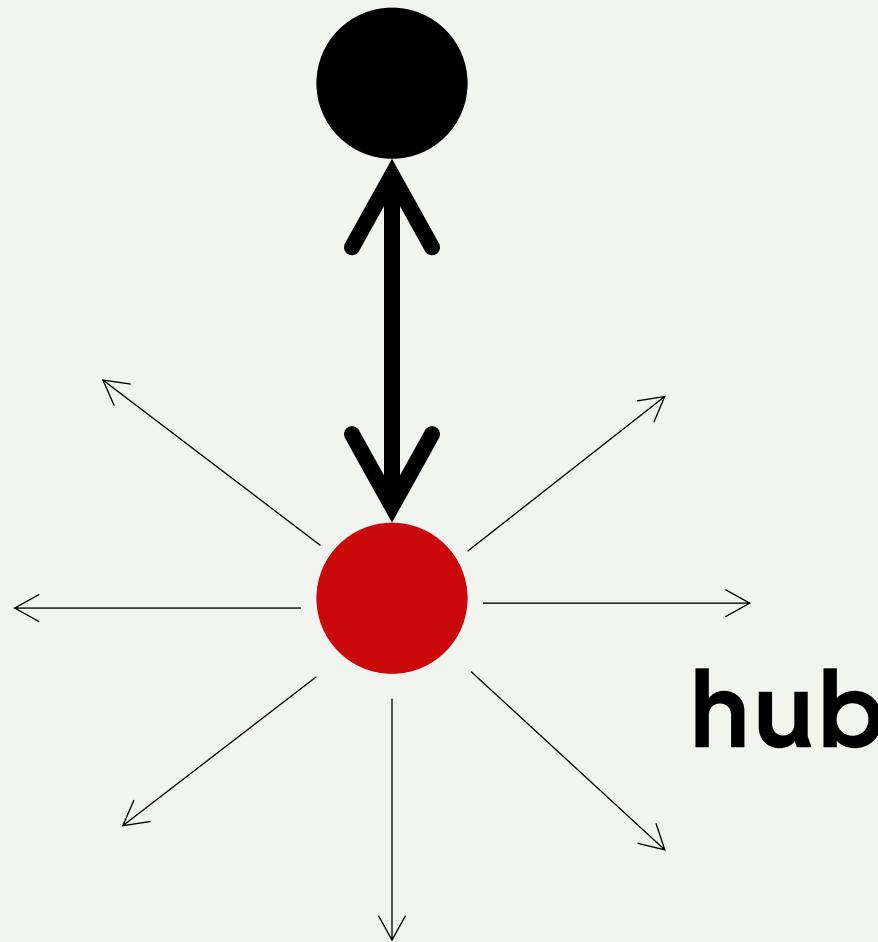


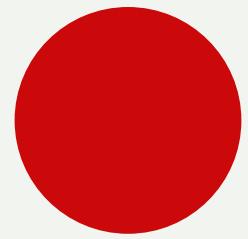


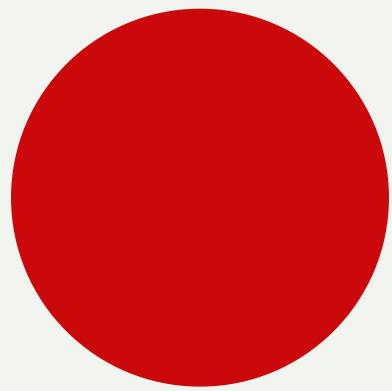


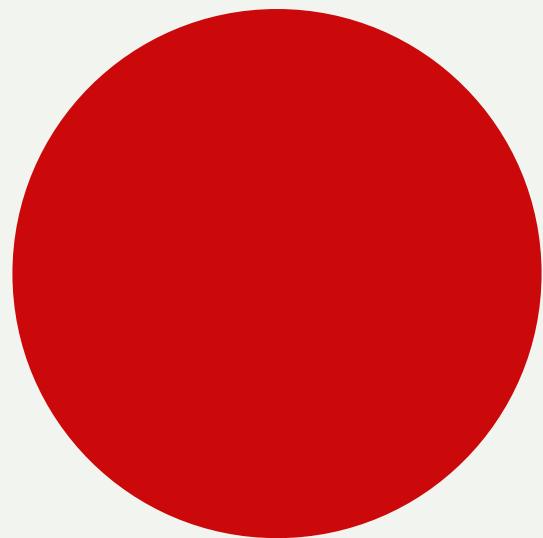


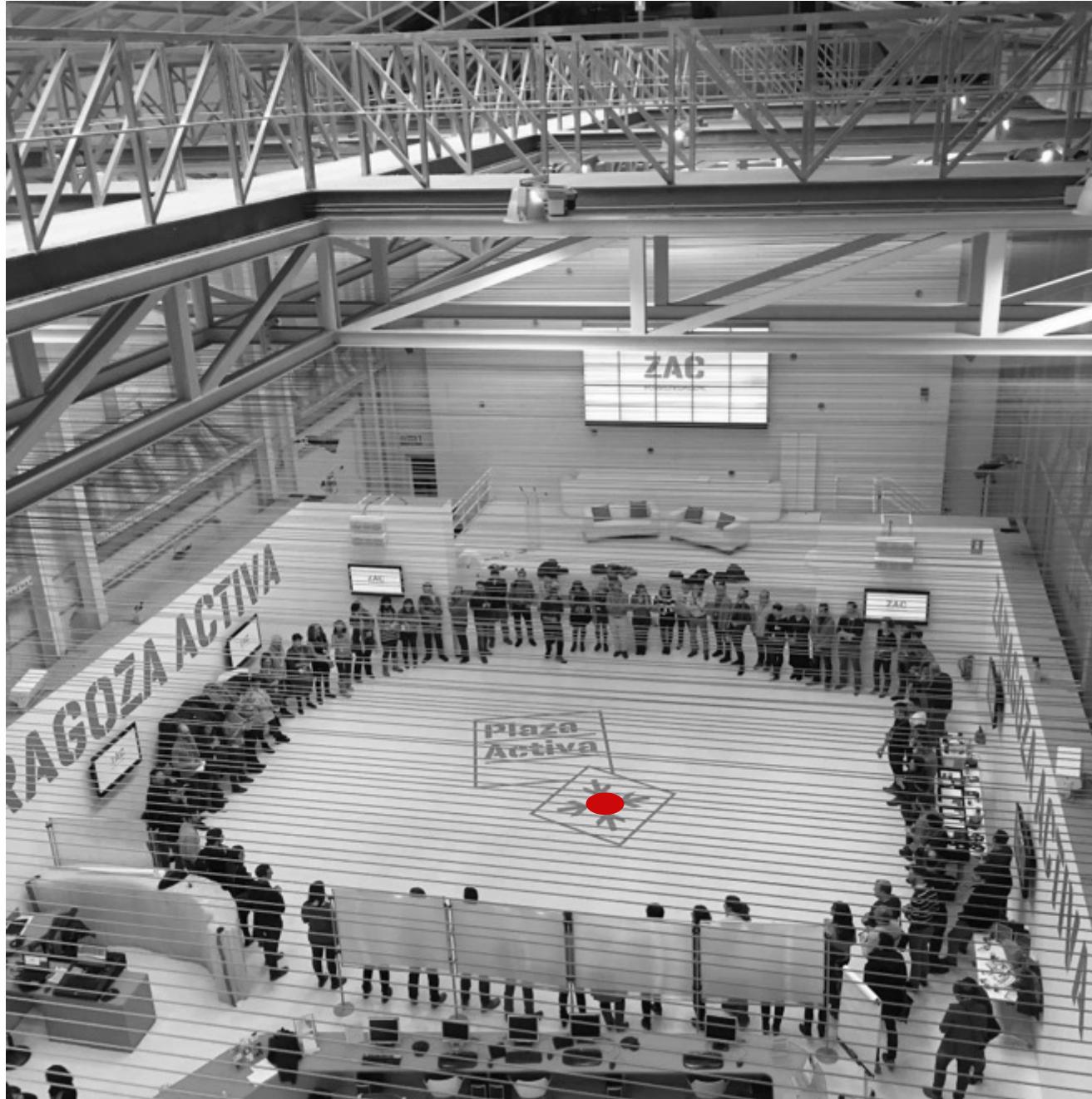


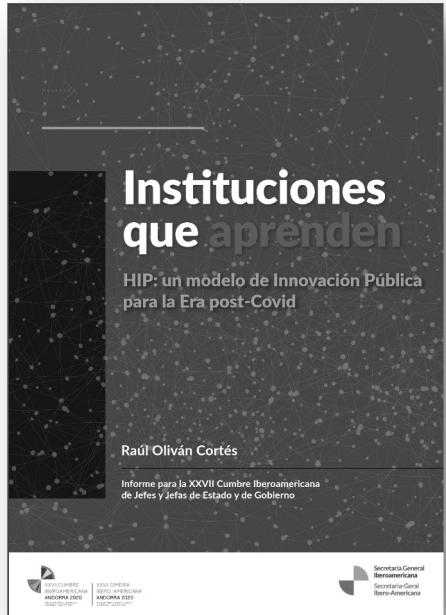












"Instituciones que Aprenden"

Informe para la XXVII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado

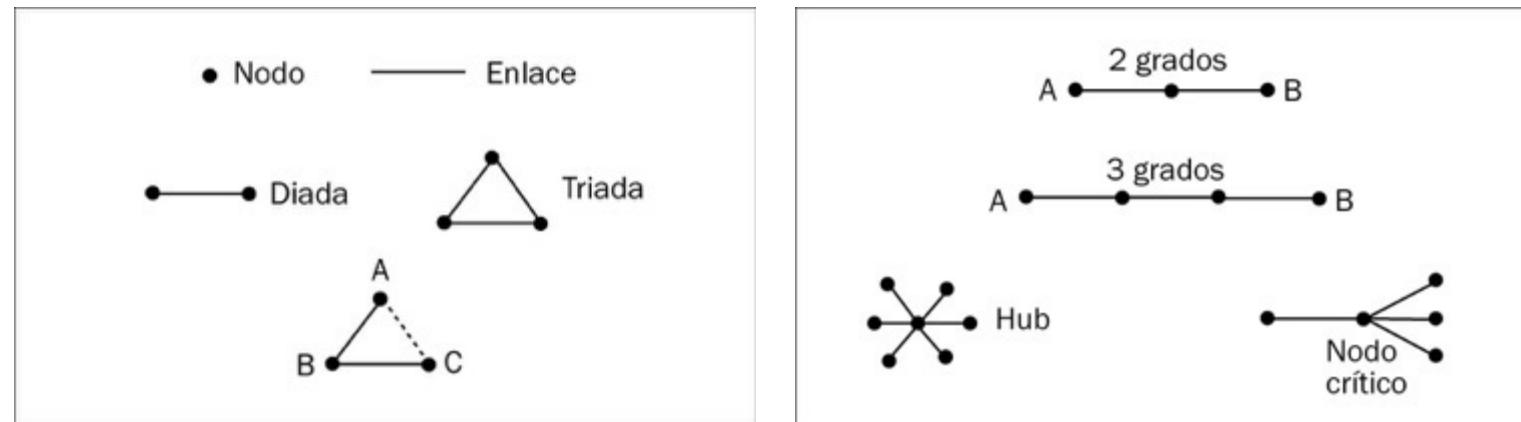


**XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020**

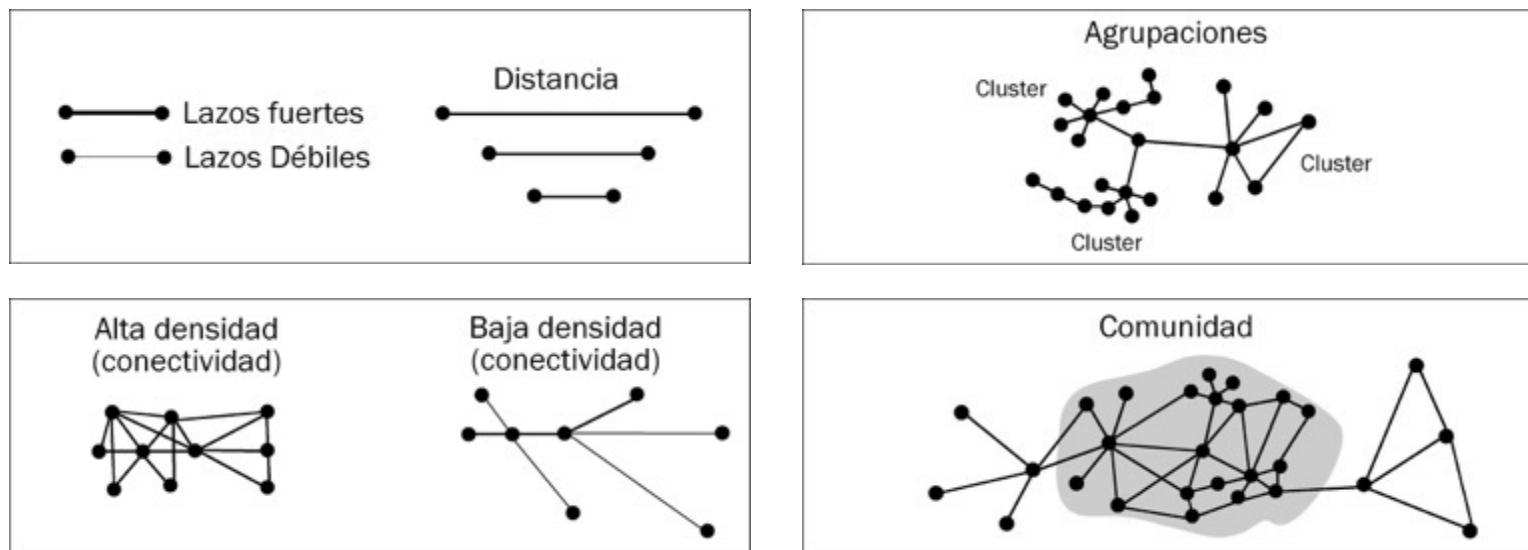
INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

**XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020**

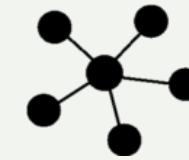
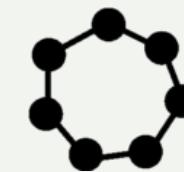
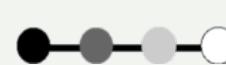
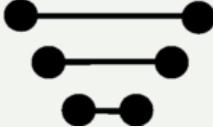
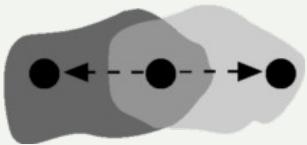
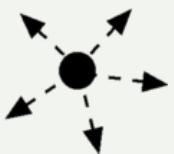
INovação PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030



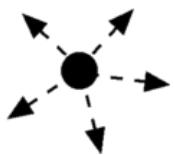
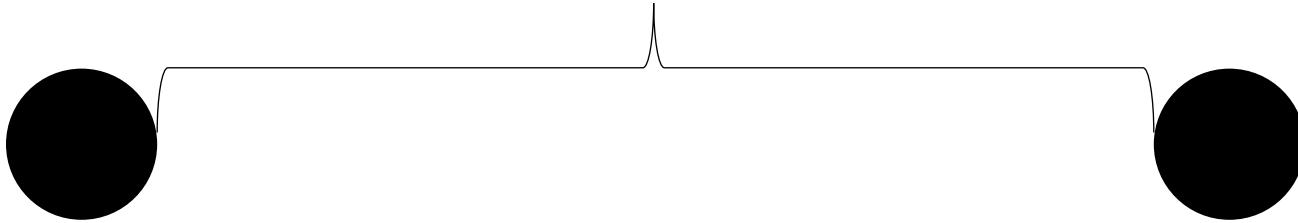
ciencia de redes



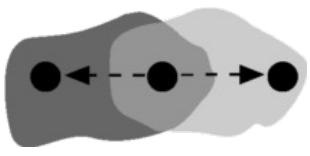
¿Cómo?



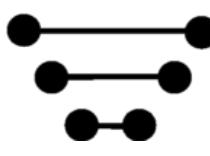
valor



OPEN/
Abrir



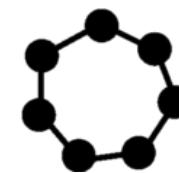
TRANS/
Mezclar



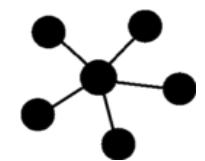
AGIL/
Activar



PROTO/
Experimentar



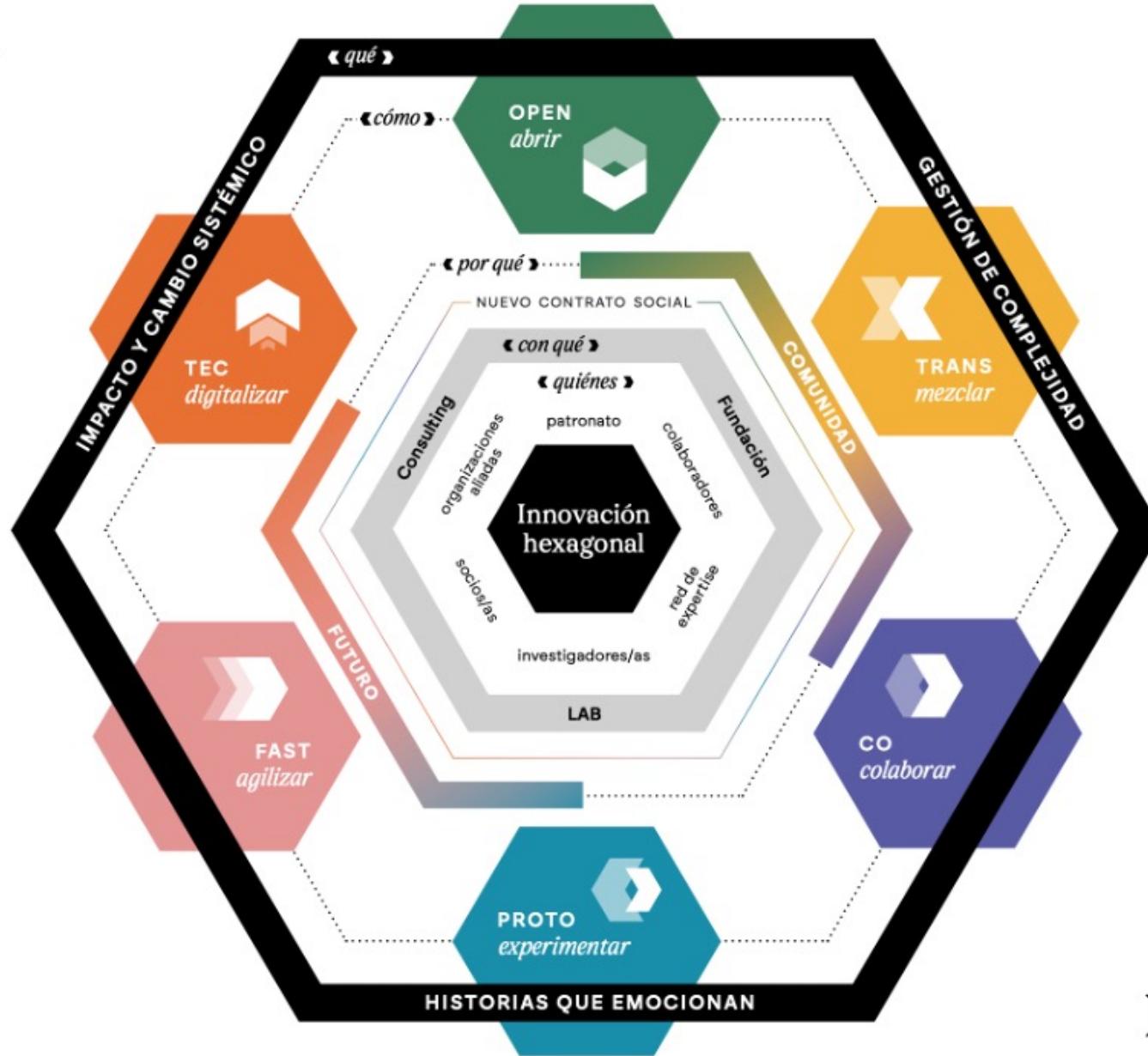
CO/
Colaborar



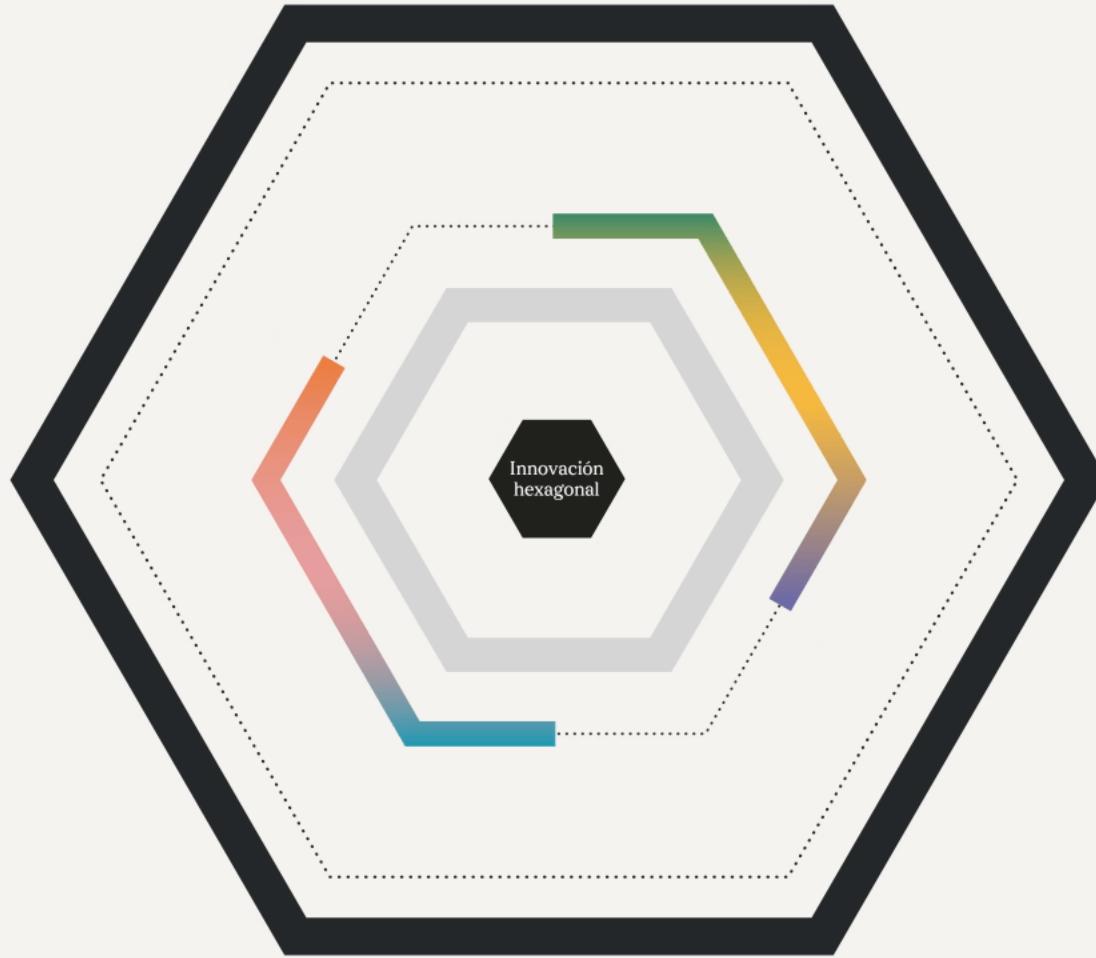
TEC/
Digitalizar

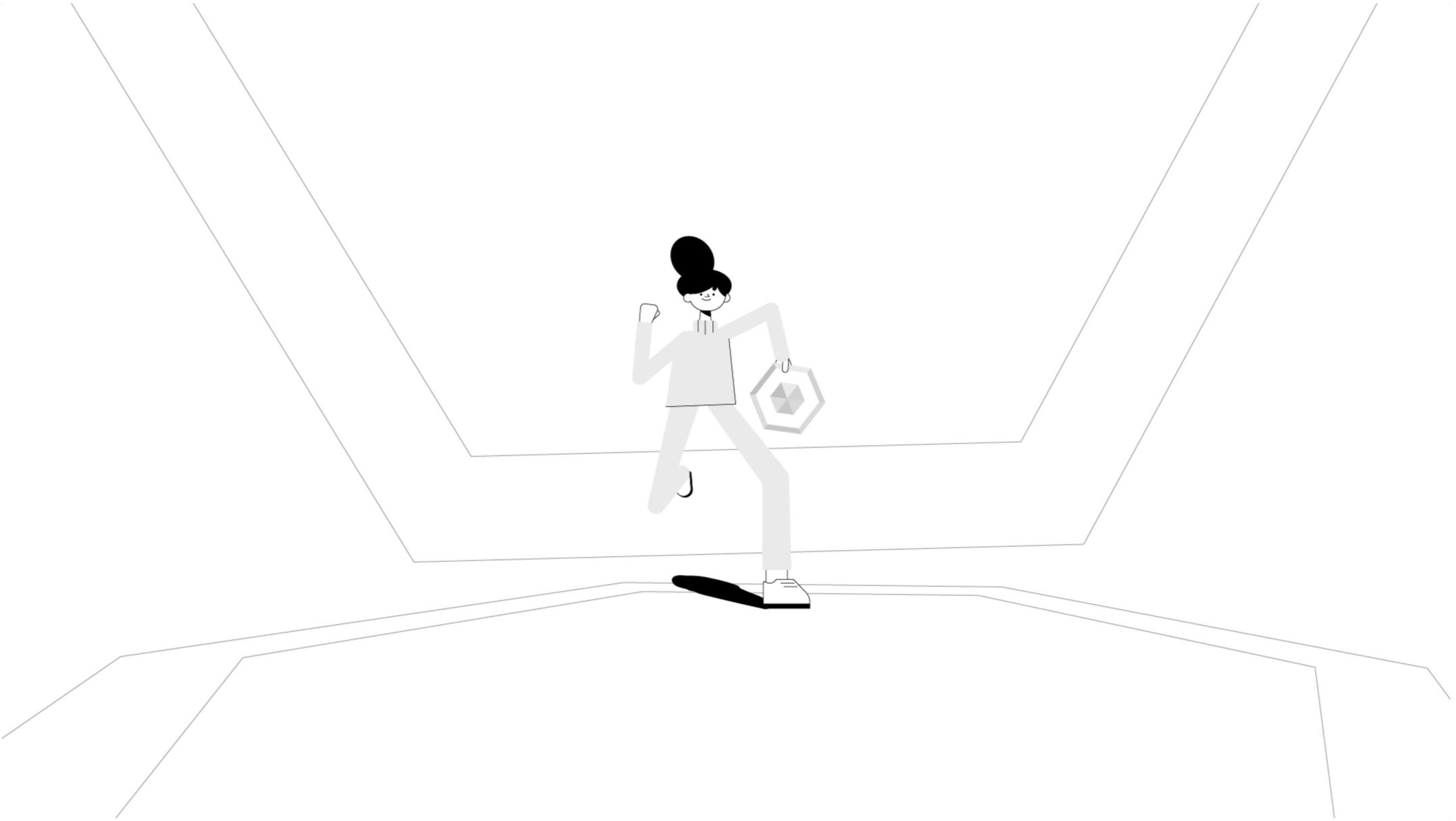


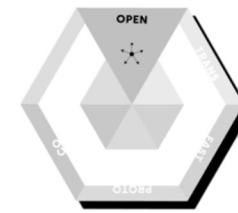
hexagonal



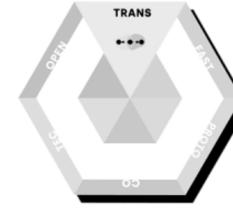
MODELO DE
Innovación
hexagonal



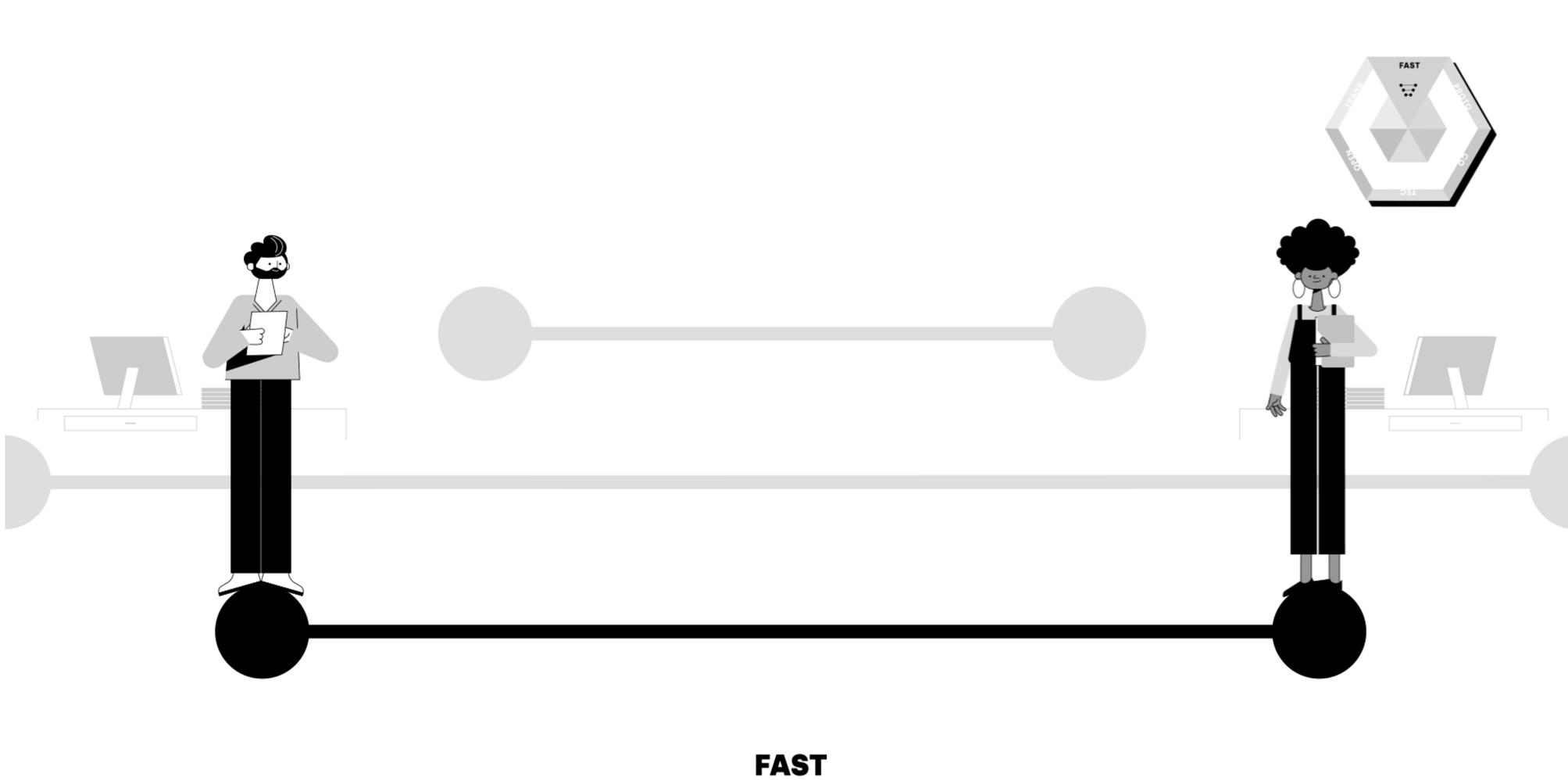


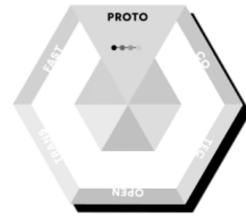
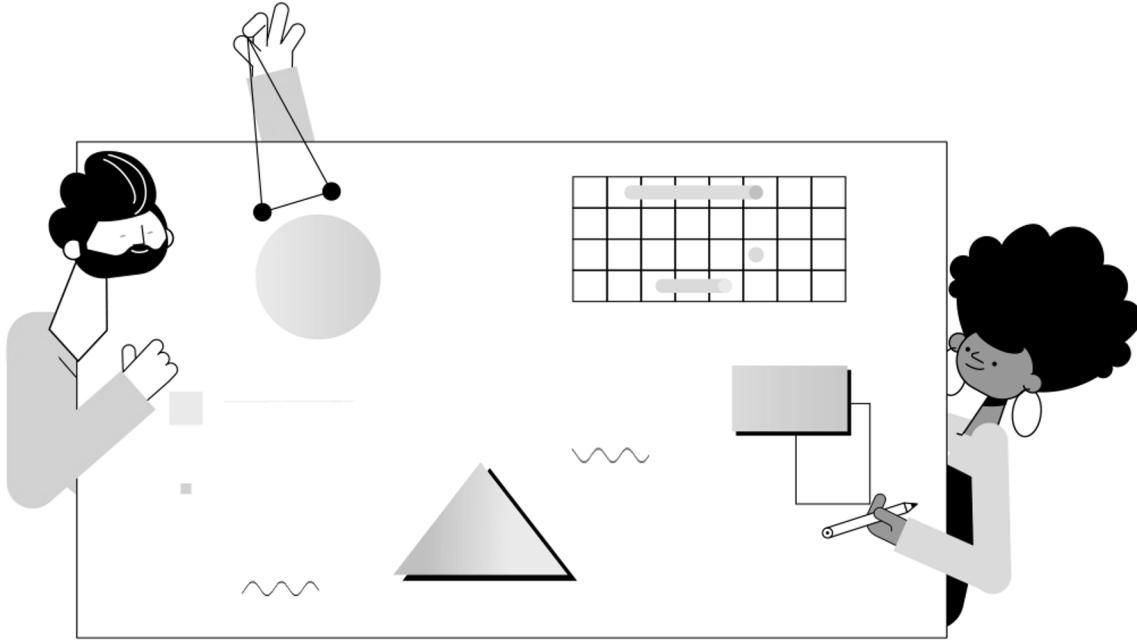


OPEN



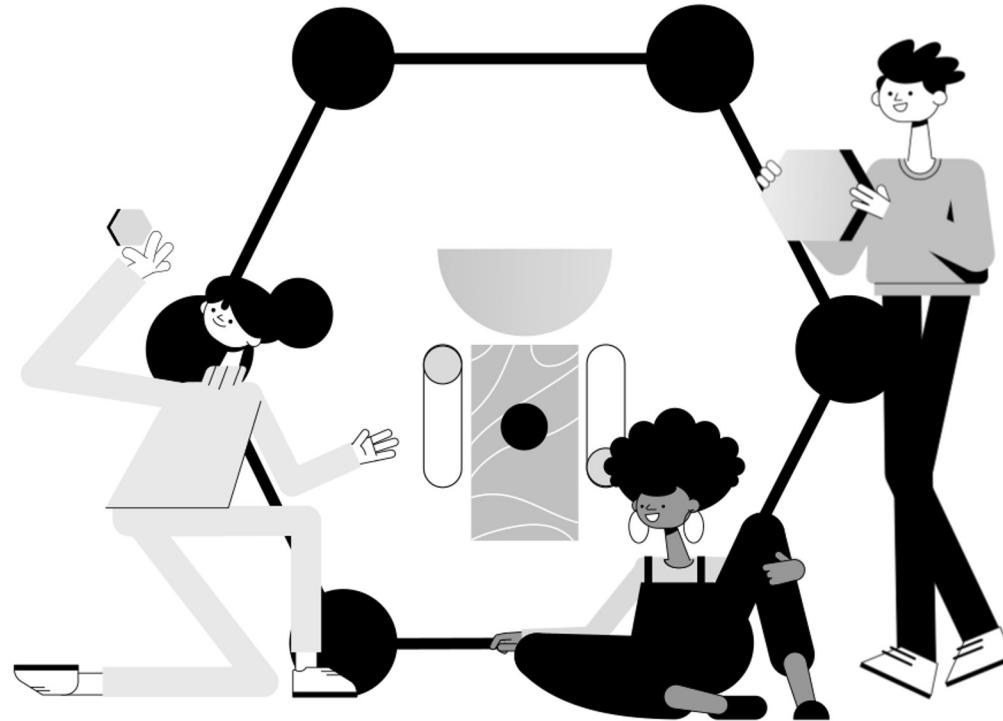
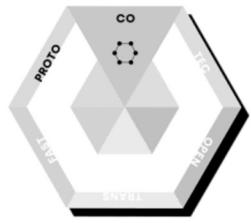
TRANS



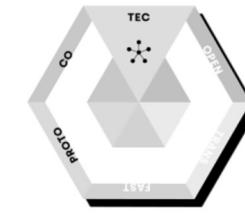
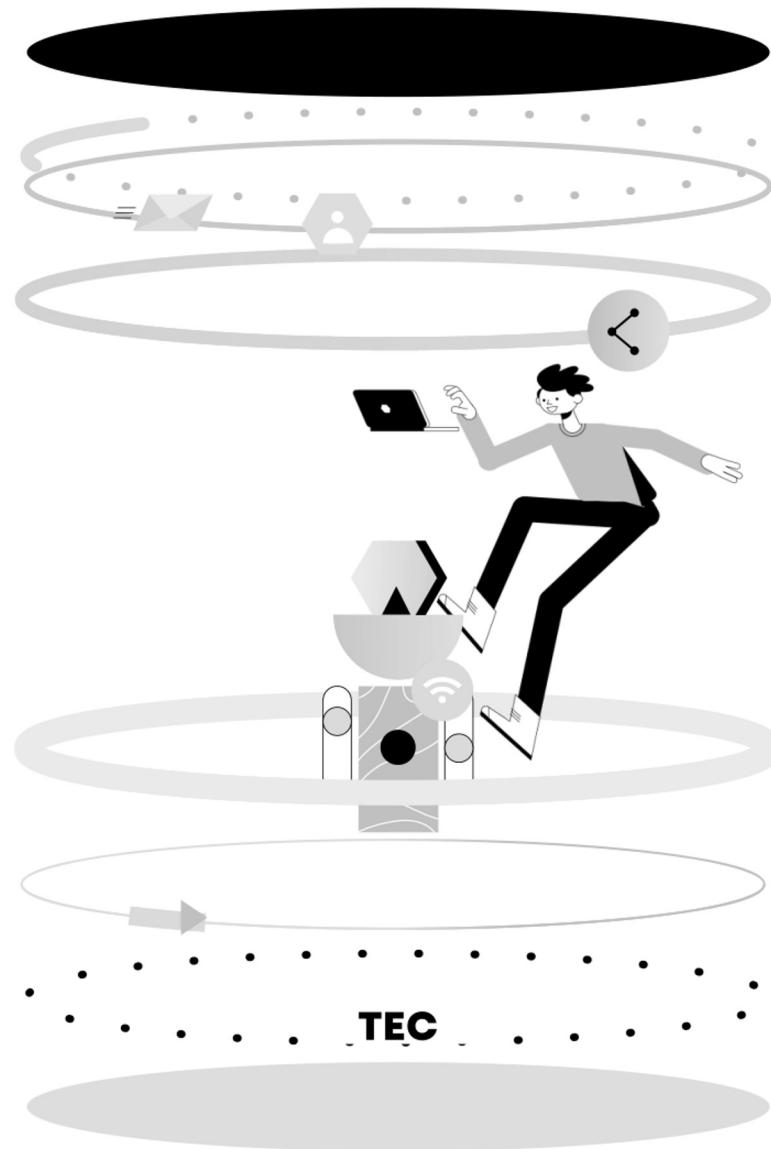


PROTO





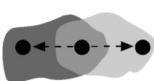
CO



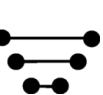
OPEN/ Abrir



TRANS/ Mezclar



AGIL/ Activar



PROTO/ Experimentar



CO/ Colaborar



TEC/ Digitalizar



Comunicador/a



Filósofo/a

Mapear/
Articular



Mezclar/
Recombinar



Interconectar/
Abstraer



Conversar/
Escuchar



Desafiar/
Desbordar



Compartir/
Influir



Activar/
Acelerar



Facilitar/
Simplificar



Agilizar/
Aproximar



Activar/
Acelerar

- Persuasión e influencia
- Lenguaje claro
- Storytelling
- Escucha activa
- Comunicación y diálogo

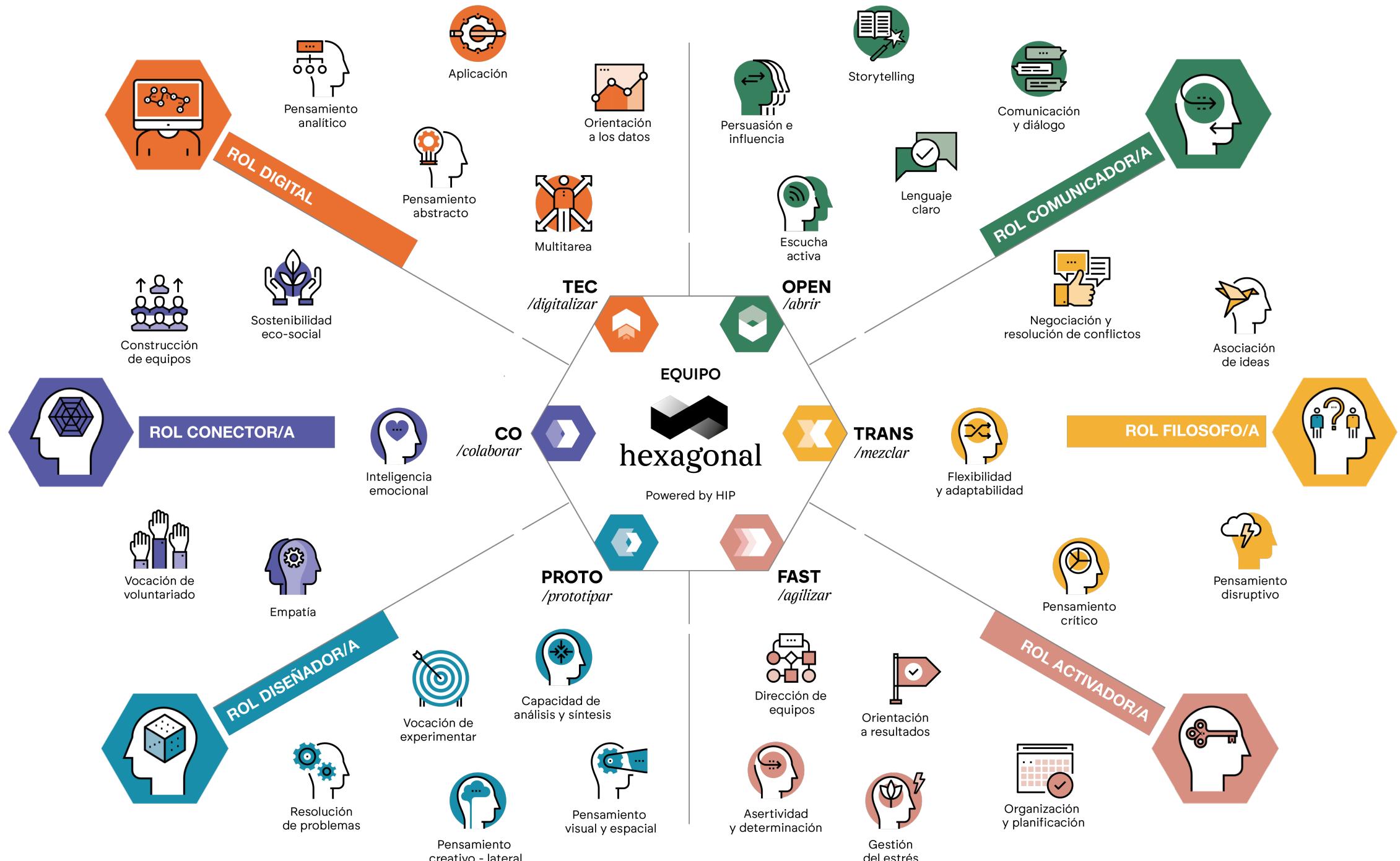
- Pensamiento crítico
- Pensamiento disruptivo
- Negociación y resolución de conflictos
- Asociación de ideas
- Flexibilidad y adaptabilidad

- Dirección de equipos
- Asertividad y determinación
- Orientación a resultados
- Gestión del estrés
- Organización y planificación

- Pensamiento visual y espacial
- Pensamiento creativo / lateral
- Vocación por experimentar
- Capacidad de análisis y síntesis
- Resolución de problemas

- Inteligencia emocional
- Construcción de equipos
- Empatía
- Vocación de voluntariado
- Sostenibilidad eco-social

- Multitarea
- Pensamiento abstracto
- Anticipación
- Orientación a datos
- Pensamiento analítico



TEORÍA del CAMBIO de INNOVACIÓN HEXAGONAL

Instalar la innovación en el ADN de las organizaciones

Trabajamos en código abierto y sin fronteras

Para hacer lo de siempre ya están otros

Nuestro valor es la comunidad

Cero papeleo, vamos al grano

Aprendemos incluso cuando nos equivocamos

Transformamos los datos en cosas útiles y bellas



Fundación

Vectores

Subvectores

Roles

Soft Skills / Habilidades transversales

Innovación sistémica

Niveles de impacto e incidencia

OPEN
Abrir



Mapear/
Articular



Conversar/
Escuchar



Compartir/
Influir



Comunicador/a

TRANS
Mezclar



Mezclar/
Recombinar



Interconectar/
Abstraer



Desafiar/
Desbordar

CO
Colaborar



Implicar/
Cohesionar



Contribuir/
Desarrollar



Cuidar/
Conciliar



Conector/a

- Persuasión e influencia
- Lenguaje claro
- Storytelling
- Escucha activa
- Comunicación y diálogo

- Pensamiento crítico
- Pensamiento disruptivo
- Negociación y resolución de conflictos
- Asociación de ideas
- Flexibilidad y adaptabilidad

- Inteligencia emocional
- Construcción de equipos
- Empatía
- Vocación de voluntariado
- Sostenibilidad eco-social

Innovación sistémica

Ecosistemas de innovación

Niveles de impacto e incidencia

HERRAMIENTAS Y METODOLOGÍAS

PROFESIONALES Y EQUIPOS

IDEAS, PRODUCTOS Y EVENTOS

PROYECTOS, SERVICIOS Y ESPACIOS

ORGANIZACIONES Y CULTURA

CIUDADES Y TERRITORIOS

LEYES Y POLÍTICAS

NUEVAS NARRATIVAS Y PARADIGMAS

COMUNIDAD
(Línea de vida)

[vosotros]

FUTURO
(Línea de tiempo)

[Vuestro
propósito]

AGIL
Activar



Facilitar/
Simplificar



Agilizar/
Aproximar



Active/
Acelerar



Activador/a

PROTO
Experimentar



Analizar/
Sintetizar



Prototipar/
Visualizar



Experimentar/
Testar



Diseñador/a

TEC
Digitalizar



Digitalizar/
Medir



Actualizar/
Anticipar



Escalar/
Impactar



Digital

- Dirección de equipos
- Asertividad y determinación
- Orientación a resultados
- Gestión del estrés
- Organización y planificación

- Pensamiento visual y espacial
- Pensamiento creativo / lateral
- Vocación por experimentar
- Capacidad de análisis y síntesis
- Resolución de problemas

- Multitarea
- Pensamiento abstracto
- Anticipación
- Orientación a datos
- Pensamiento analítico

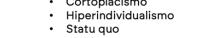
Amenazas / Barreras



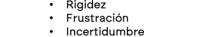
Impacto sistemático



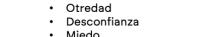
Impacto sistemático



Impacto sistemático



Impacto sistemático



Impacto sistemático



Impacto sistemático



Impacto sistemático

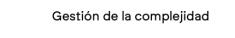


Impacto sistemático

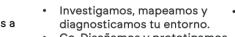


Impacto sistemático

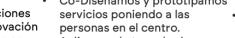
Servicios de Hexagonal



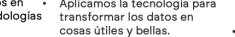
Gestión de la complejidad



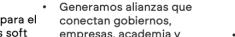
Gestión de la complejidad



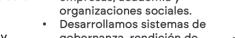
Gestión de la complejidad



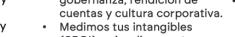
Gestión de la complejidad



Gestión de la complejidad



Gestión de la complejidad



Gestión de la complejidad



Gestión de la complejidad



Gestión de la complejidad

Histórias que emociona

Organizamos procesos de participación e inteligencia colectiva a todos los niveles.

Somos buenos en innovación social con colectivos y territorios; jóvenes, niños, mayores...

Construimos relatos y marcas memorables. Nos gusta la comunicación clara.

Montamos eventos y experiencias genuinas que crean comunidad.

Diseñamos cajas de herramientas y juegos que convierten los problemas en retos divertidos.

Diseñamos cajas de herramientas y juegos que convierten los problemas en retos divertidos.

Diseñamos cajas de herramientas y juegos que convierten los problemas en retos divertidos.

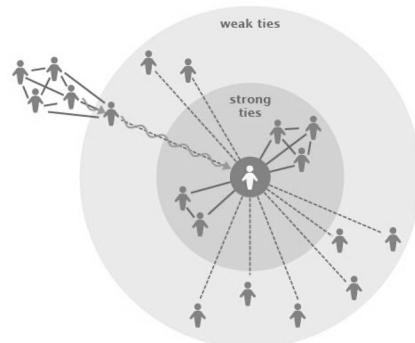
Diseñamos cajas de herramientas y juegos que convierten los problemas en retos divertidos.

La fuerza de los vínculos débiles y los ecosistemas de innovación

Mark
Granovetter



La teoría de la fuerza de los vínculos débiles fue propuesta por el sociólogo Mark Granovetter en 1973. Según esta teoría, los vínculos débiles —las relaciones menos cercanas y más ocasionales que tenemos con personas fuera de nuestro círculo íntimo— son especialmente valiosos para obtener nueva información, oportunidades y recursos. Los vínculos fuertes (amistades cercanas y familiares) tienden a tener información y redes similares a las nuestras, mientras que los vínculos débiles nos conectan a redes sociales diferentes y más diversas, lo que permite acceso a conocimientos y oportunidades que, de otro modo, no tendríamos.



La teoría de los vínculos débiles y el concepto de capital social son fundamentales para entender cómo funcionan y prosperan los *ecosistemas de innovación*. Los ecosistemas de innovación son entornos donde actores diversos (empresas, instituciones educativas, emprendedores, gobiernos, comunidades, etc.) colaboran, comparten conocimientos y desarrollan soluciones. La conexión con los vínculos débiles y el capital social es crucial porque estos elementos permiten que las ideas, la información y los recursos circulen de forma efectiva entre actores que no necesariamente están estrechamente conectados.

1.- Flujo de información y conocimiento

Los vínculos débiles en un ecosistema de innovación permiten que el conocimiento y las ideas circulen entre sectores y disciplinas. Esto es clave para la innovación, ya que las mejores ideas suelen surgir en las intersecciones de áreas de conocimiento diferentes. Los vínculos débiles actúan como puentes entre los distintos actores, facilitando el acceso a información y perspectivas novedosas.



hexagonal

- Mezclar/
Recombinar
- Interconectar/
Abstraer
- Desafiar/
Desbordar

2.- Construcción de capital social en redes diversas

Un ecosistema de innovación necesita de un capital social fuerte y diverso para sostenerse. Los vínculos débiles contribuyen a crear un capital social puente, conectando a personas e instituciones con diferentes capacidades y recursos. Este capital social hace posible que los actores colaboren, se apoyen y se beneficien mutuamente, lo cual fomenta la resiliencia y el crecimiento del ecosistema.



- Facilitar/
Simplificar
- Agilizar/
Aproximar
- Activar/
Acelerar

3.- Innovación abierta y colaborativa

Los vínculos débiles permiten una forma de innovación abierta, donde las empresas y organizaciones buscan ideas y soluciones fuera de sus fronteras. La capacidad de conectarse con actores externos aumenta las oportunidades de co-creación y reduce la probabilidad de estancarse en enfoques tradicionales, generando un ecosistema más dinámico y adaptable.



- Mapear/
Articular
- Conversar/
Escuchar
- Compartir/
Influir

4.- Reducción de barreras para la colaboración

En un ecosistema de innovación, los vínculos débiles ayudan a romper barreras de colaboración entre sectores que tradicionalmente no interactúan, como la academia y la industria o las ONG y el gobierno. Estos vínculos débiles facilitan la comunicación, la transferencia de tecnología y el desarrollo de proyectos conjuntos, aportando diversidad al capital social del ecosistema.



- Digitalizar/
Medir
- Actualizar/
Anticipar
- Escalar/
Impactar

5.- Adaptación y resiliencia

La capacidad de un ecosistema de innovación para adaptarse y evolucionar depende de la red de vínculos débiles que conecta a sus miembros con el entorno externo. Esta red permite a los actores adaptarse a cambios en el mercado, nuevas tecnologías o necesidades de la sociedad. Al conectar con redes amplias y diversas, el ecosistema se vuelve más resistente a los cambios y más capaz de innovar en respuesta a desafíos emergentes.



- Analizar/
Sintetizar
- Prototipar/
Visualizar
- Experimentar/
Testar

6.- Movilidad y oportunidades de crecimiento

Los vínculos débiles dentro de un ecosistema permiten a las personas y organizaciones moverse a través de diferentes áreas, descubrir nuevas oportunidades y establecer colaboraciones estratégicas. Esto no solo aumenta el capital social individual, sino que también beneficia al ecosistema en su conjunto, ya que facilita el crecimiento y el surgimiento de nuevos actores que aportan perspectivas frescas.

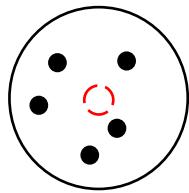


- Implicar/
Cohesionar
- Contribuir/
Desarrollar
- Cuidar/
Conciliar

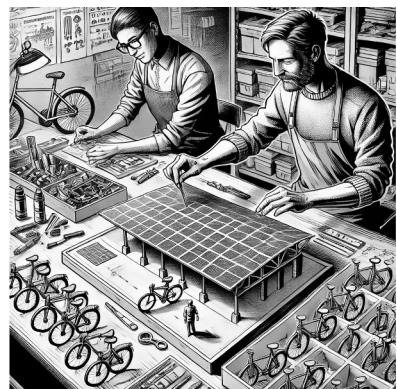
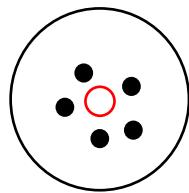
Portfolio de innovación



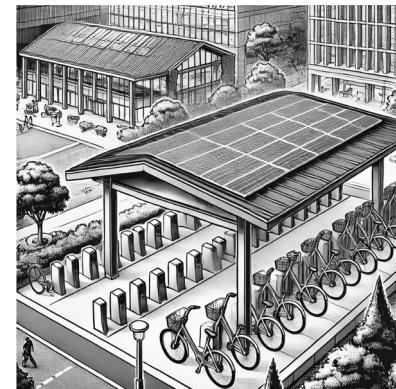
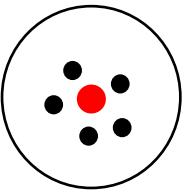
IDEA



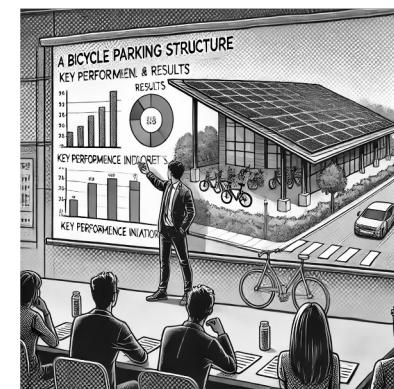
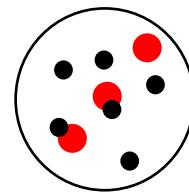
PROTOTIPO



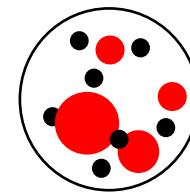
PILOTO



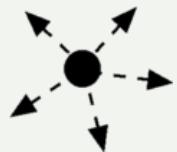
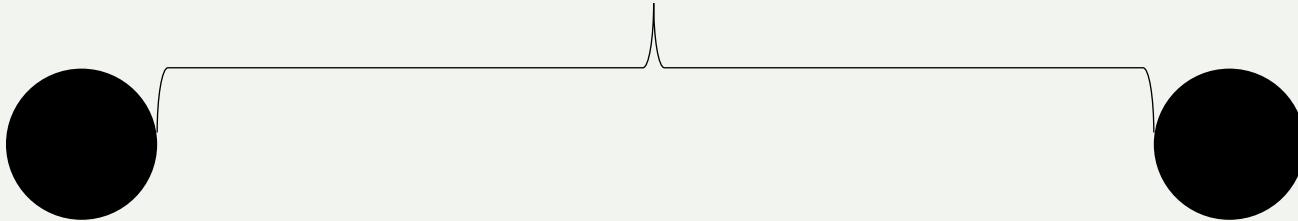
TESTADO



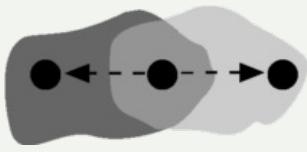
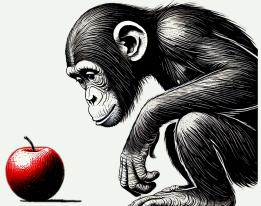
ESCALADO



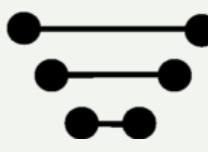
valor



OPEN/
Abrir



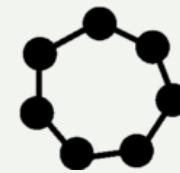
TRANS/
Mezclar



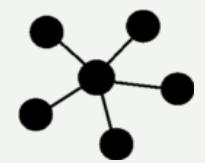
AGIL/
Activar



PROTO/
Experimentar



CO/
Colaborar



TEC/
Digitalizar





**¿Es posible crear densidad donde
parece predominar el vacío?**



Territorio hexagonal ¿cómo crear densidad en el vacío?

Digitalizar

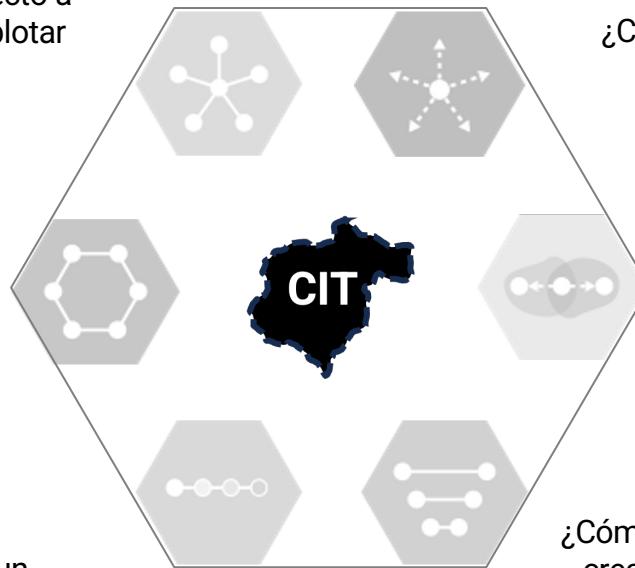
¿Cómo multiplicamos la conectividad para suplir nuestra falta de nodos?
¿Cómo nos posicionamos respecto a la economía digital? ¿Cómo explotar nuestros propios datos?

Colaborar

¿Cómo creamos identidad sin caer en el derrotismo? ¿Cómo ilusionamos y generemos un proyecto compartido?
¿Cómo tejer una comunidad que vive separada?

Prototipar

¿Cómo convertimos Teruel en un sand box? ¿Cómo experimentar sin miedo? ¿Cómo diseñar nuestro propio futuro? ¿Cómo aprendemos del error?



Abrir

¿Cómo abrimos la provincia?
¿cómo conversamos con nuestros vecinos?
¿Cómo desbordamos nuestras fronteras?

Mezclar

¿Cómo conjugamos lo local y lo global?
¿La densidad con el vacío?
¿lo productivo y lo reproductivo?
¿campo y tecnología?

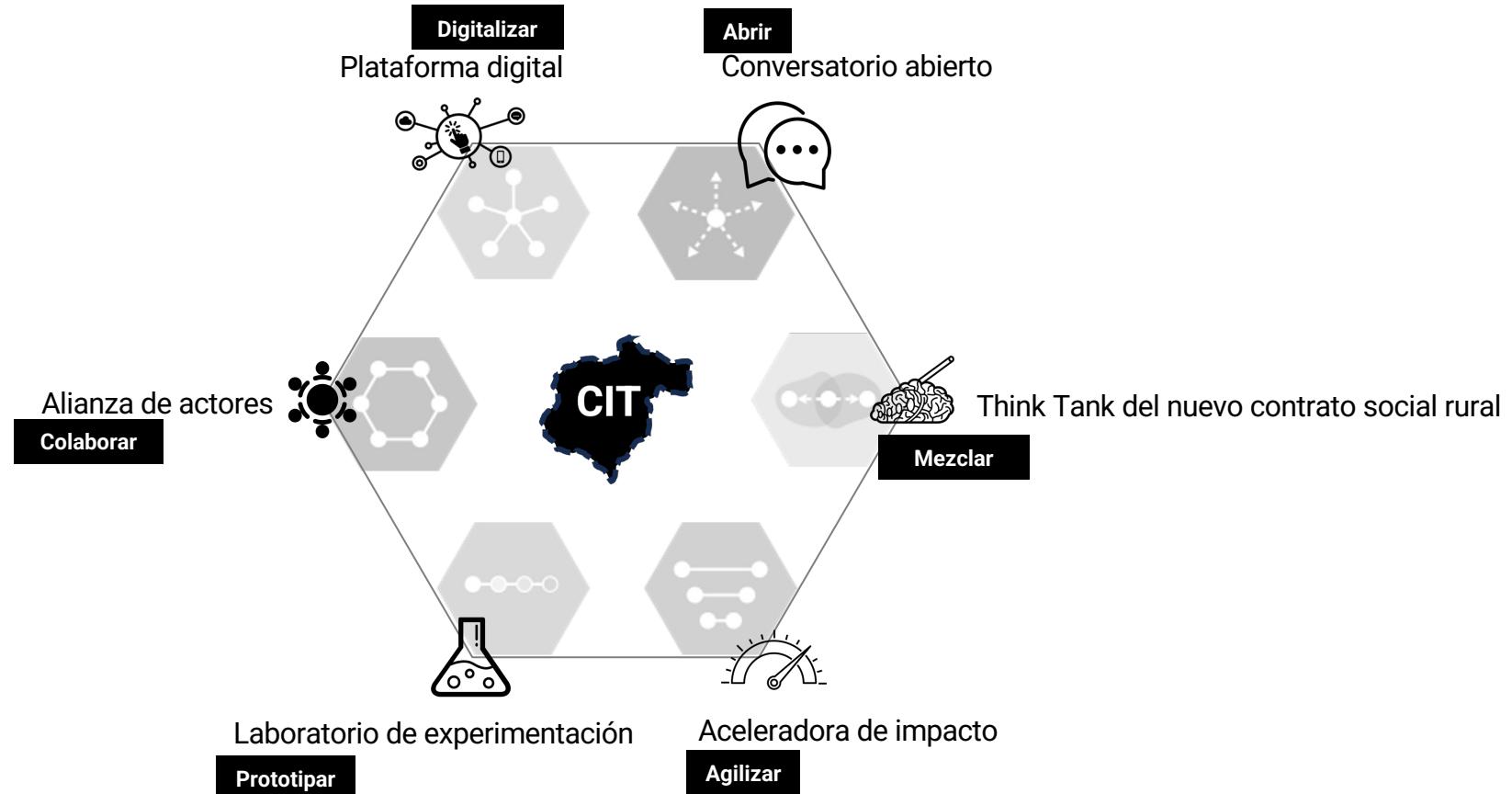
Agilizar

¿Cómo salvamos las distancias? ¿Cómo creamos confianza si no nos vemos?
¿Cómo ponemos en valor el tiempo de calidad? ¿La innovación slow? ¿El tiempo humano?

Seis funciones del CIT

-   Conversatorio abierto
-   Think Tank del nuevo contrato social rural
-   Aceleradora de impacto
-   Laboratorio de experimentación
-   Alianza de actores
-   Plataforma digital

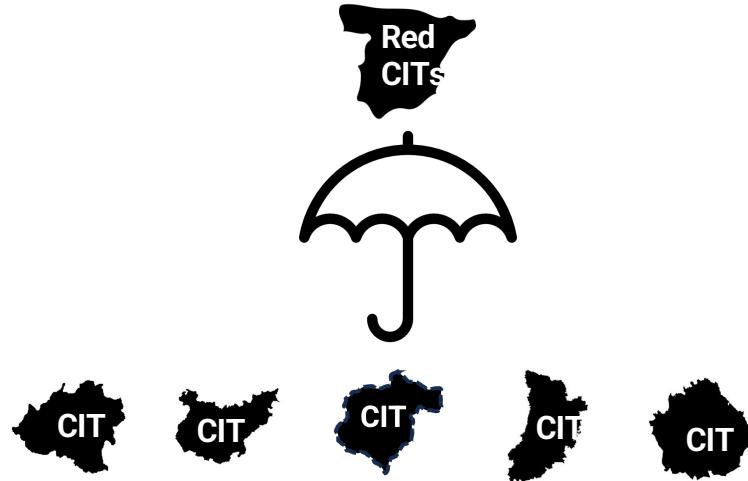
Hacia un modelo de centro de innovación territorial hexagonal





Hacia una red Nacional de CITs

Red Nacional de CITs



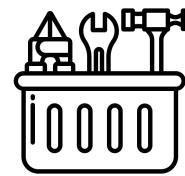
Red Nacional de CITs



2050
LAB
Futuros
de lo
rural



Academia
de
Influencers
rurales



Toolkit de
innovación
rural



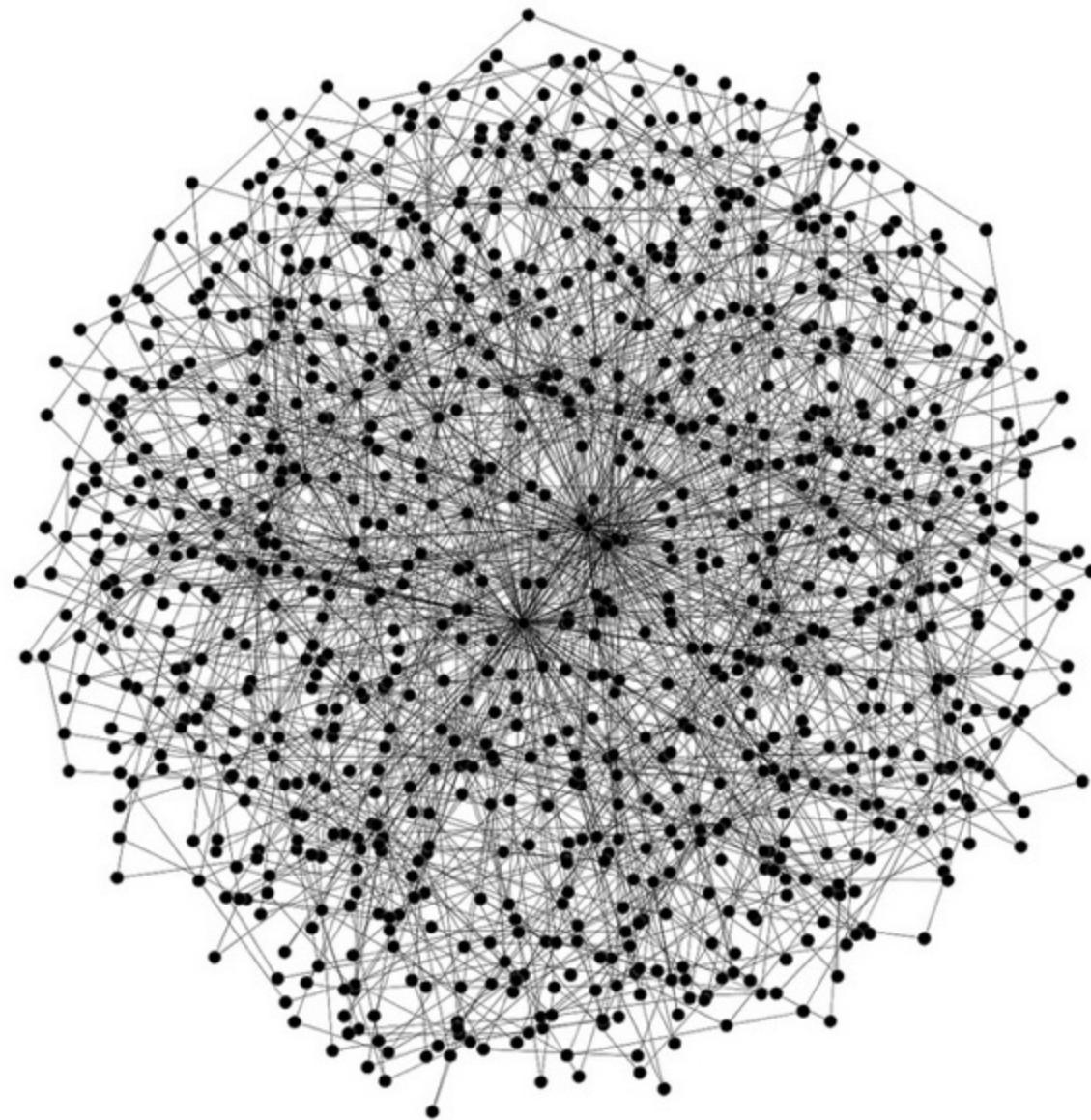
Máster de
Innovación
rural



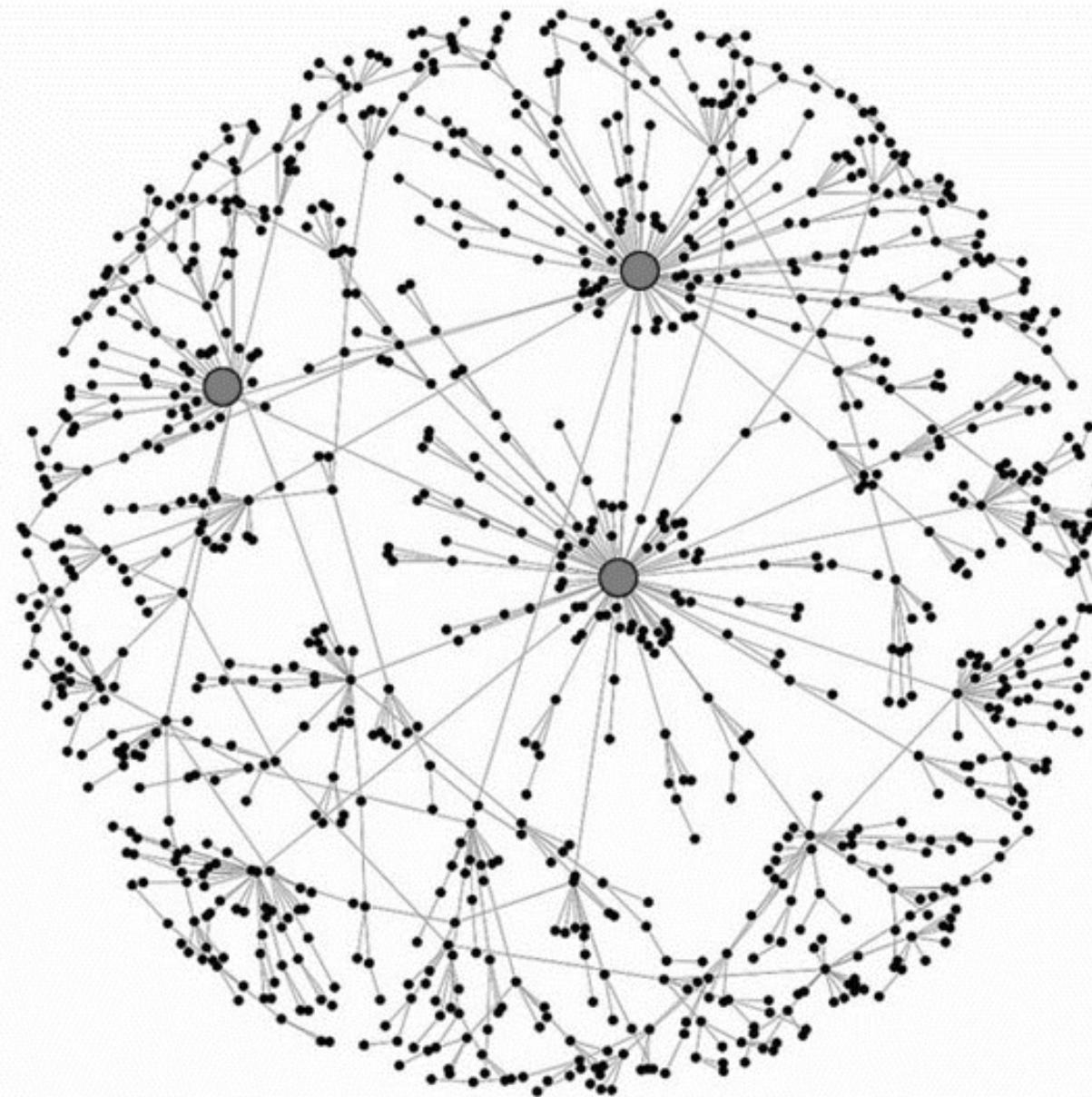
Ensamblador:
Caravana de
Innovación
Territorial



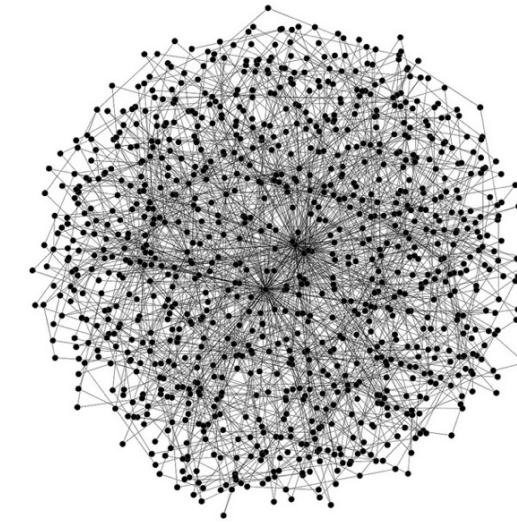
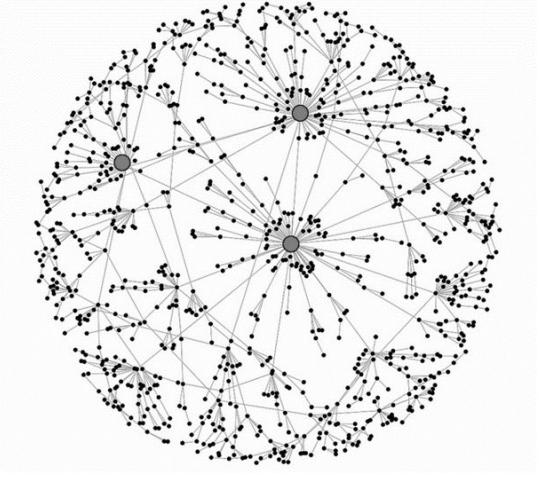
RuralPedia,
hub de
datos,
narrativas,
personas y
proyectos



Red aleatoria

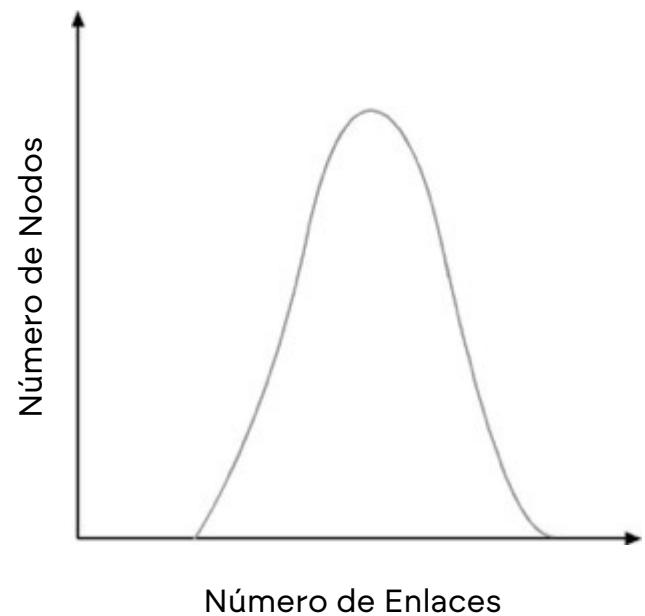


Red libre de escala

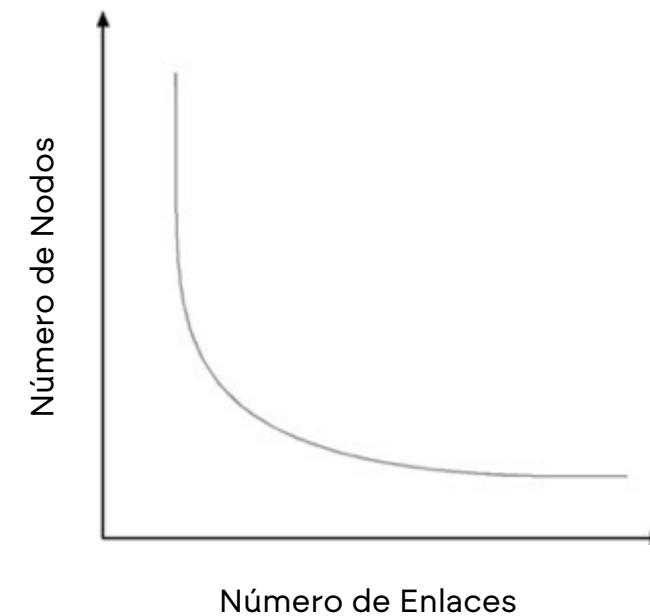


¿A qué red se parece más el mundo?

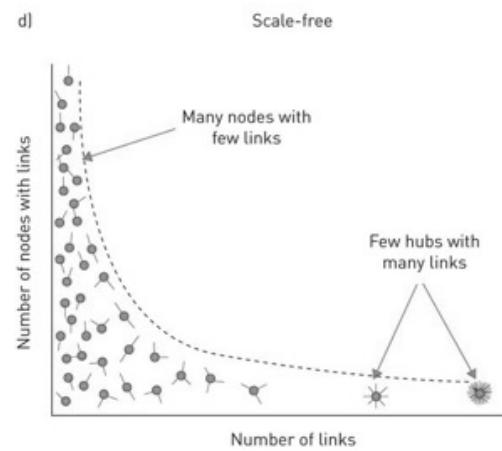
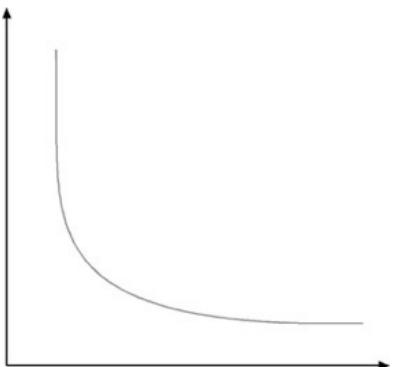
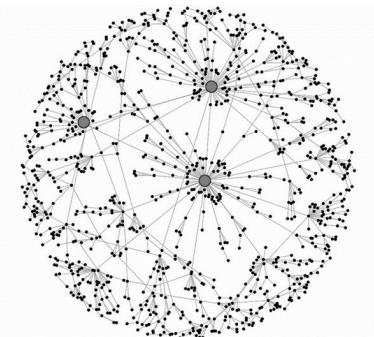
Distribución red aleatoria



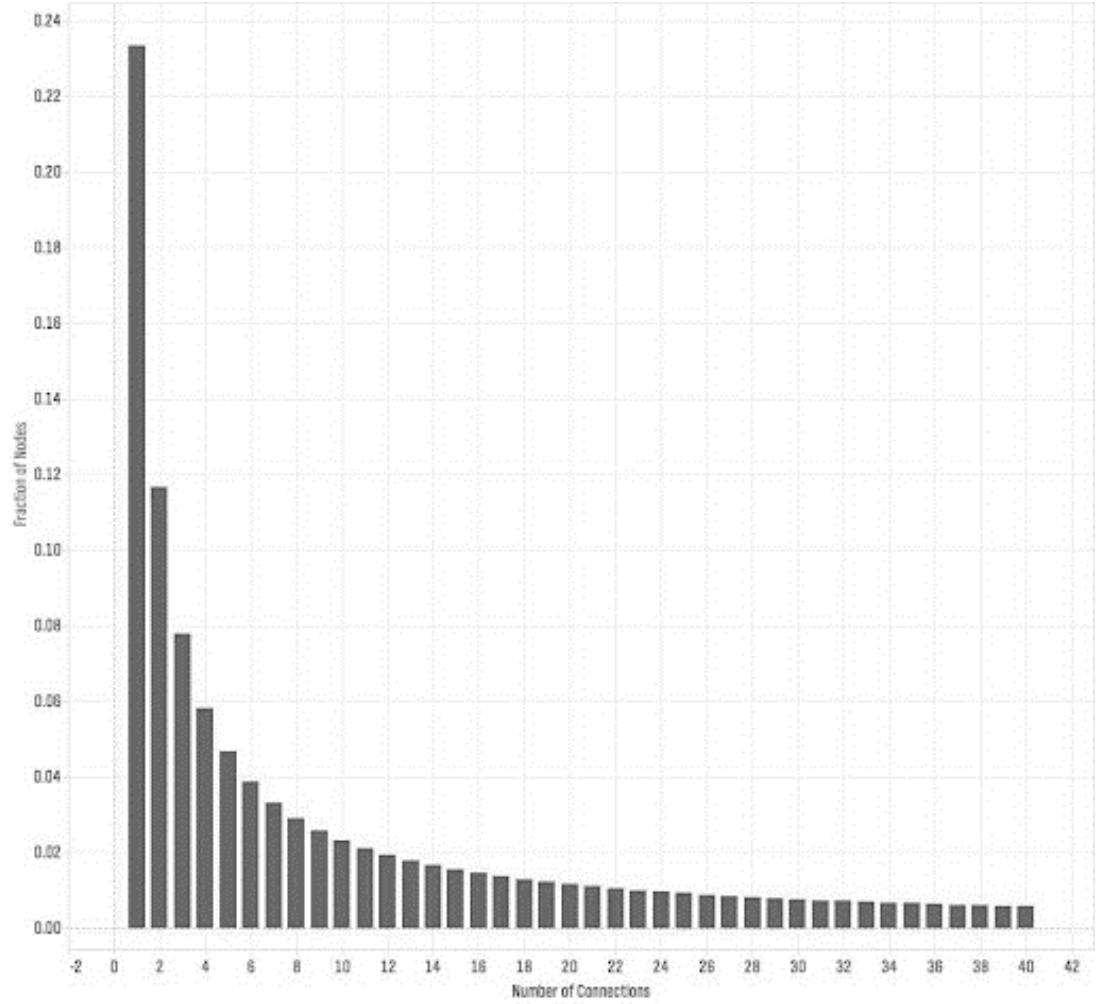
Distribución red libre de escala



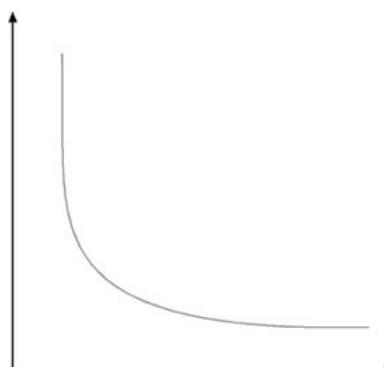
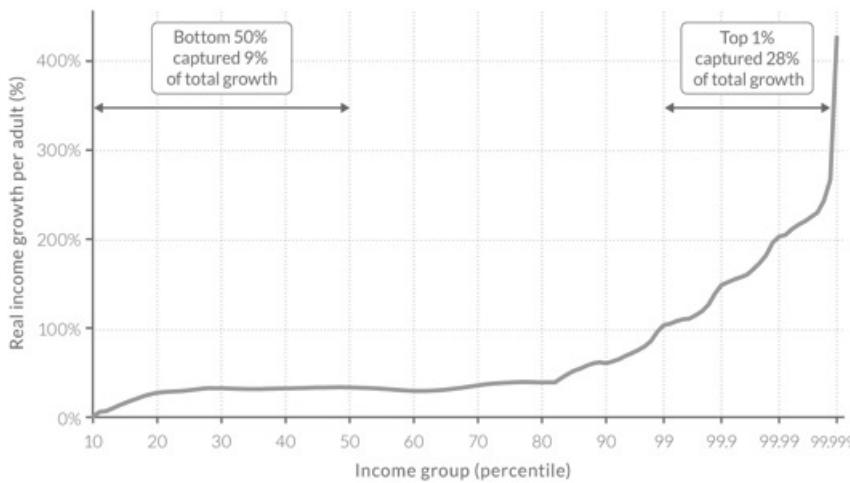
Sistema de transporte aéreo de los EEUU



Influencers y celebrities en redes sociales

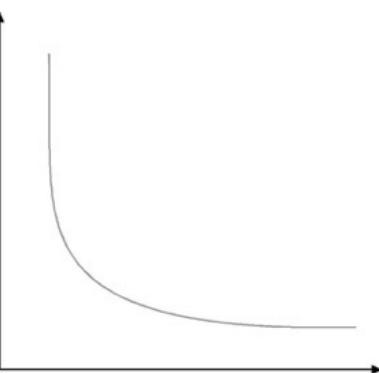
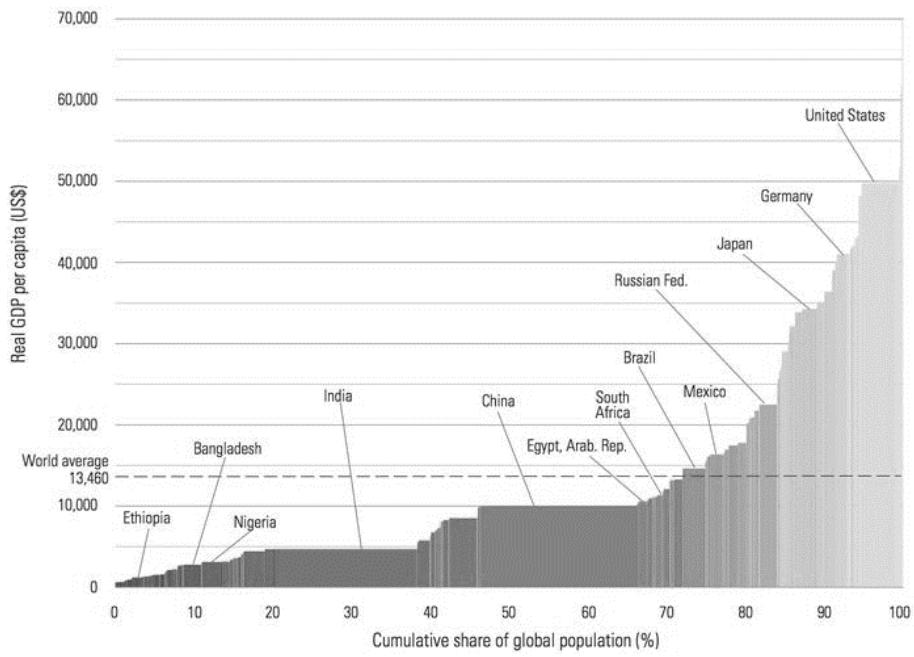


Percentiles de ingresos por adulto



PIB per capita Sur Global vs Países Ricos

FIGURE 7.3 Real GDP Per Capita and Shares of Global Population, ICP 2011



% población urbana

81.55

56.57

1960 1965 1970 1975 1980 1985 1990 1995 2000 2005 2010 2015 2023

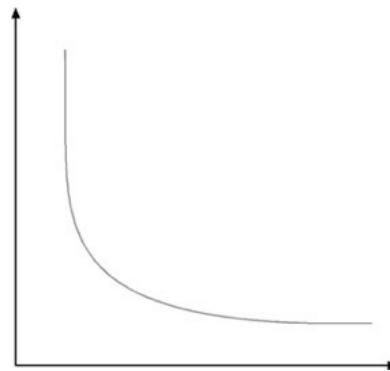


% población rural

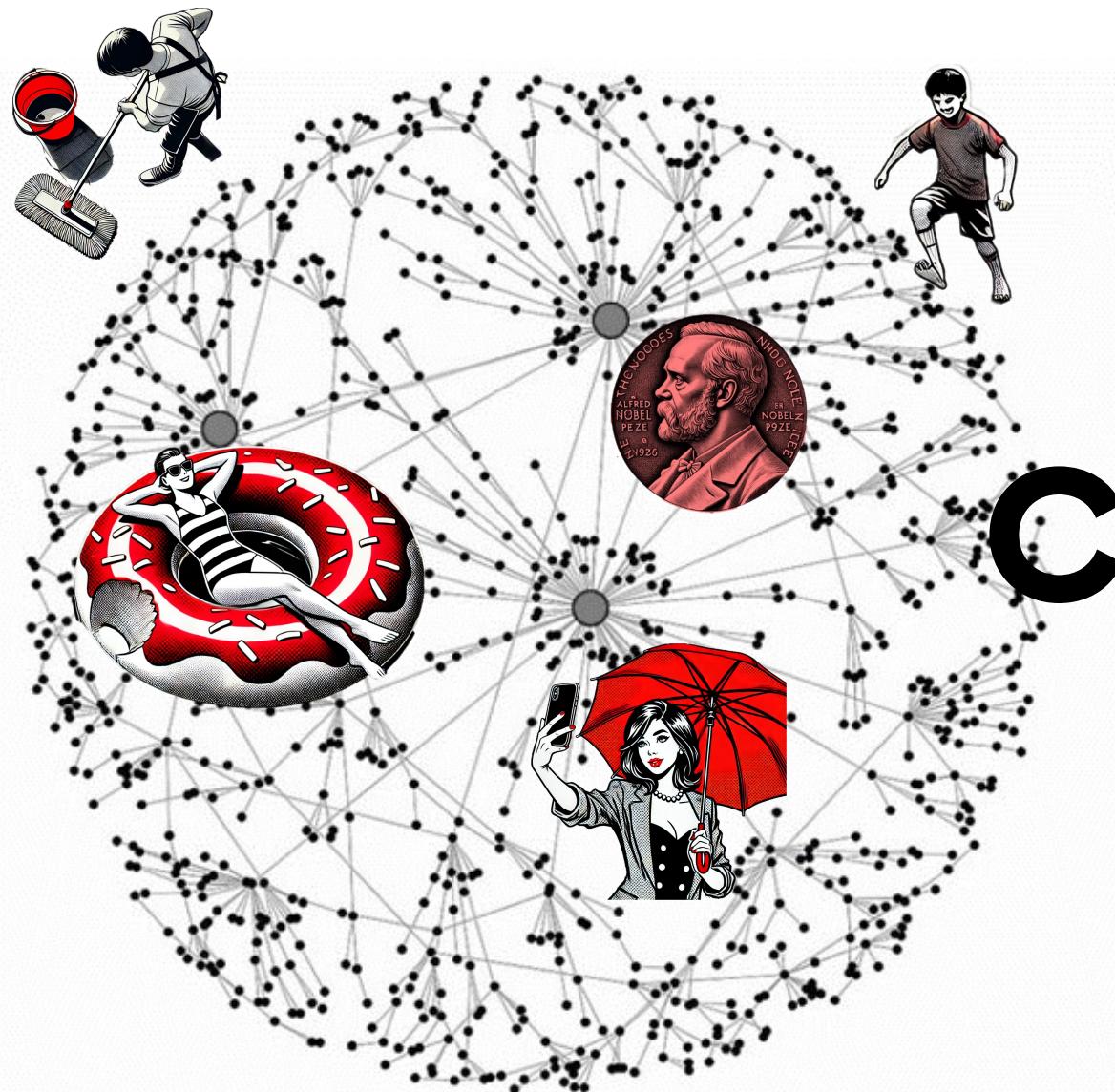
43.43

18.45

1960 1965 1970 1975 1980 1985 1990 1995 2000 2005 2010 2015 2023



La conectividad en la era de las redes es sinónimo de:



Capital social

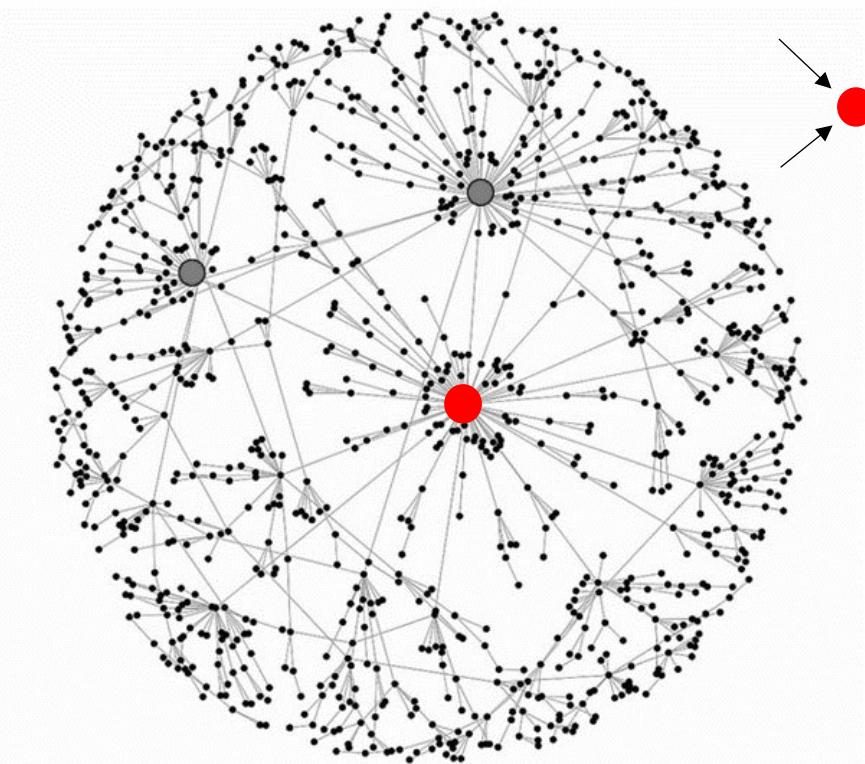
¿Qué papel puede jugar el CIT?



CIT: Innovación
hexagonal &
Derecho al
futuro

CENTRÍPETA

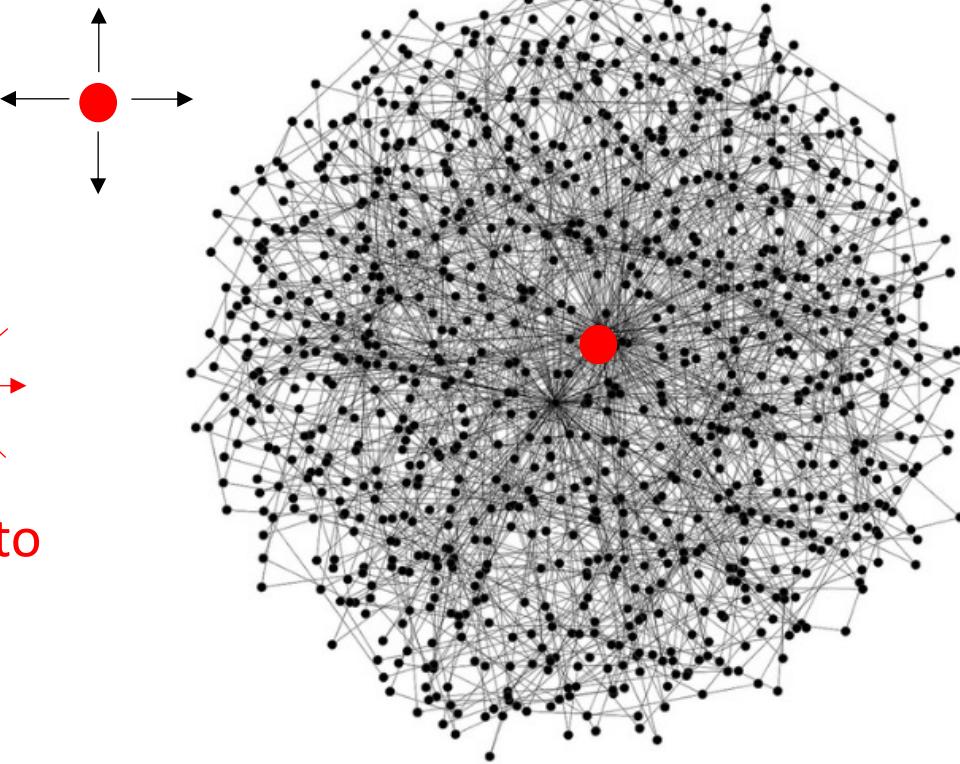
HUB de innovación orientado a misiones con
portfolios de innovación



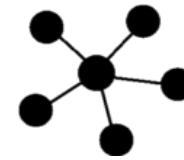
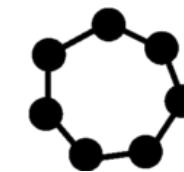
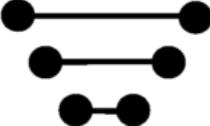
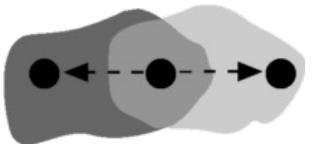
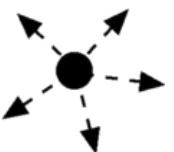
Propósito

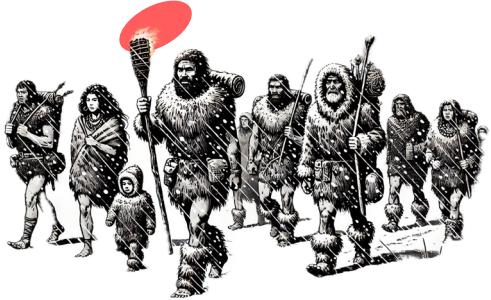
CENTRÍFUGA

Derecho al futuro y desarrollo
territorial distribuido.



¿Por qué?





Nosotros/as



Yo

Ahora

Diario de Teruel



Contrato social



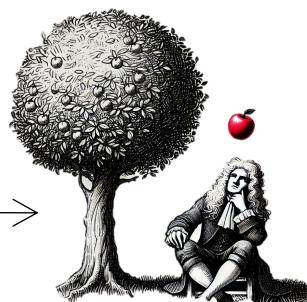


Nosotros/as



**Yo,
ahora**

**¿Contrato
social?**



Futuro



Nosotros/as

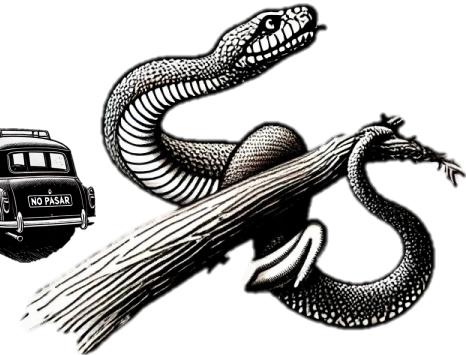
miedo



cortoplacismo



amenazas



INCLUIR



Yo,
ahora

APRENDER

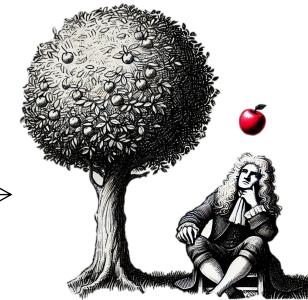


hiper individualismo



odio

¿Contrato
social?

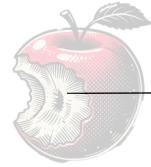


Futuro



Nosotros/as

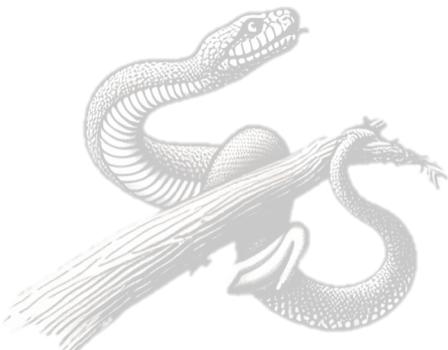
miedo



cortoplacismo



amenazas



INCLUIR

Yo, ahora

APRENDER

¿Contrato social?

Futuro

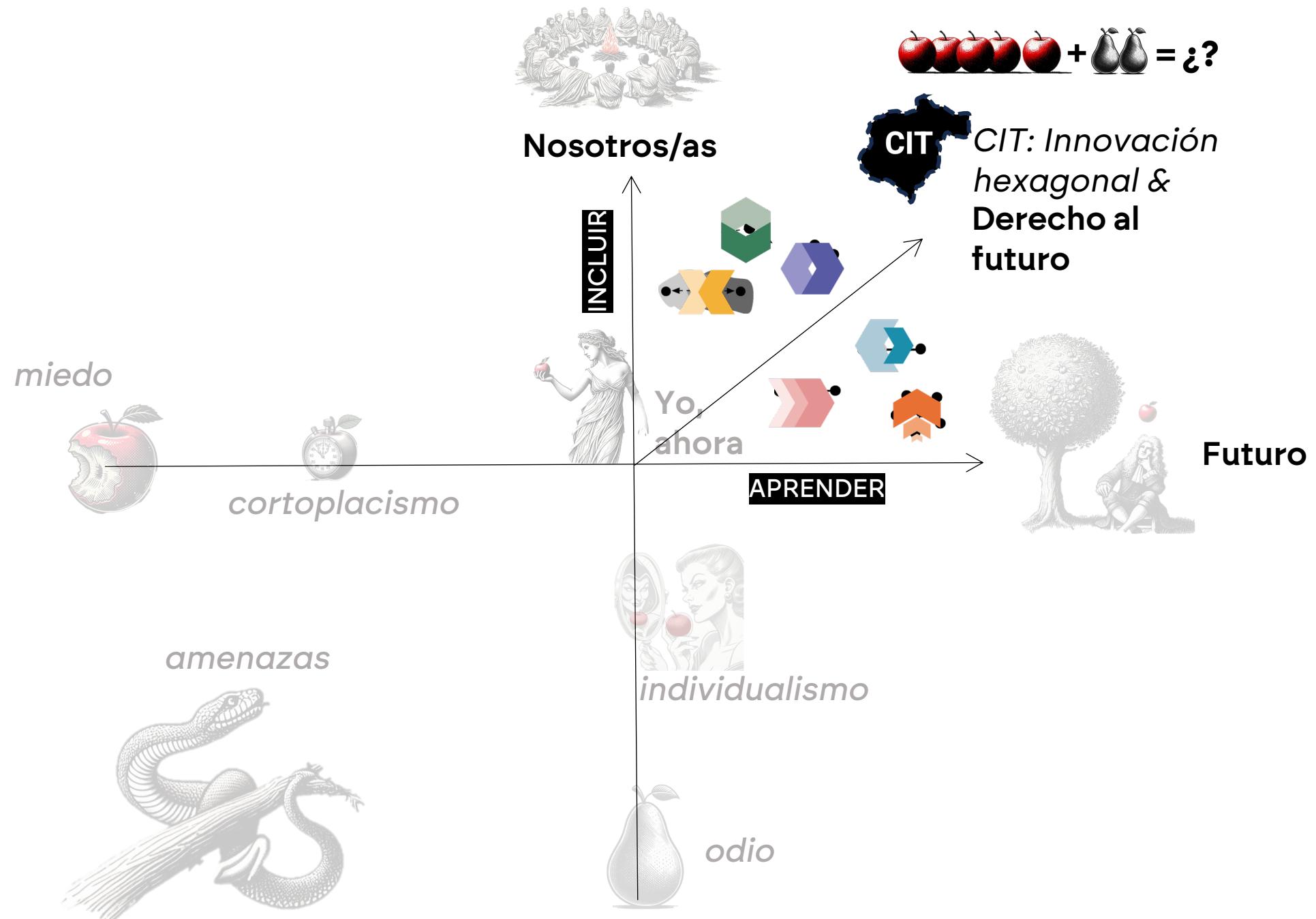


odio

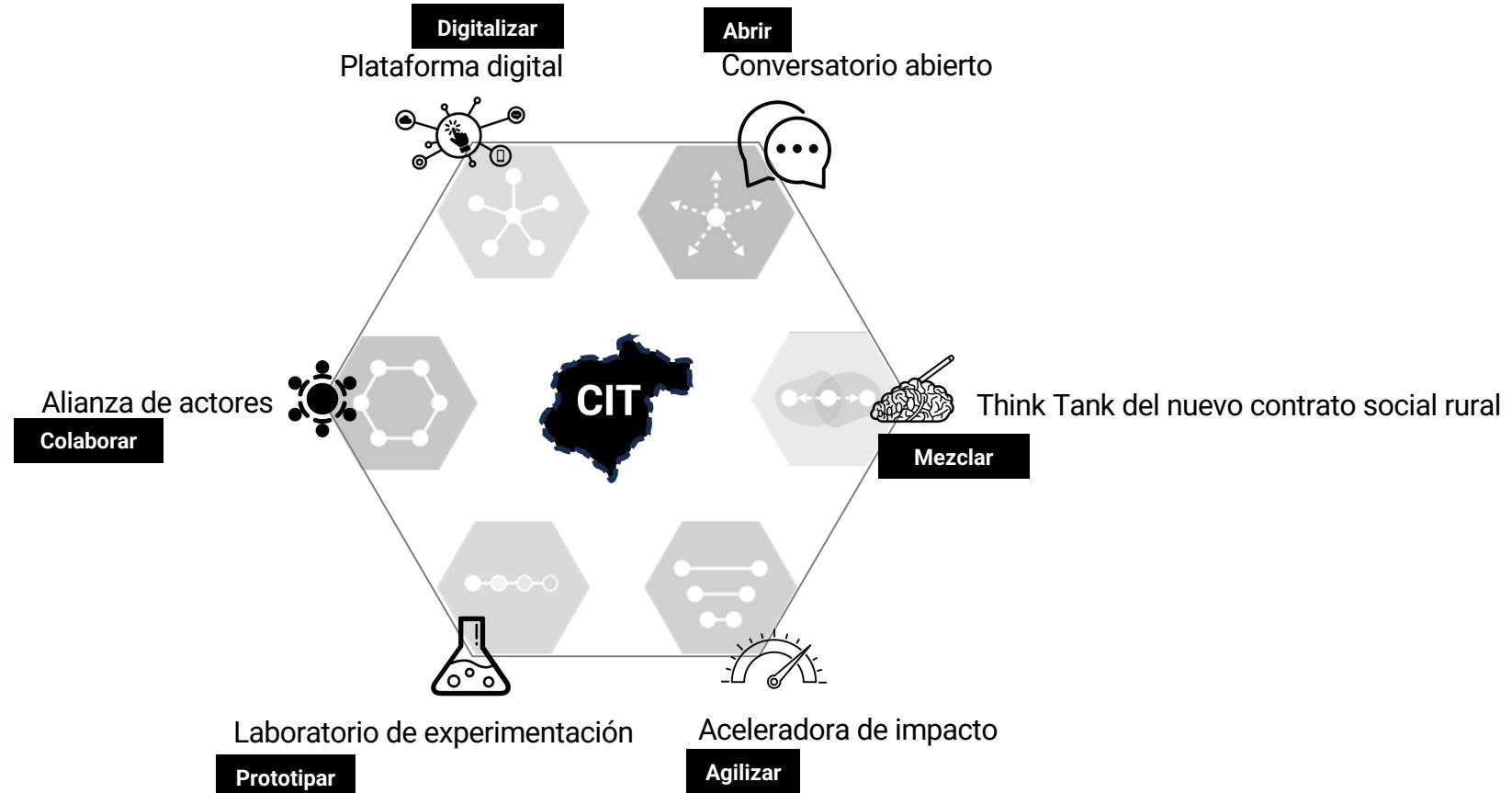


individualismo





Hacia un modelo de centro de innovación territorial hexagonal



Diario de Teruel

MARTES, 28 DE NOVIEMBRE DE 2000 - Núm. 18.289 - Año LXI

PRECIO: 100 PESETAS

Todo listo para el desarrollo del paro de 24 horas en demanda de mejoras para la provincia

Los turolenses protagonizarán mañana una jornada de protesta sin precedentes

PREVISIONES

Los impulsos de la protesta vaticinan un éxito rotundo de la convocatoria

RESPUESTAS

Las grandes empresas se sumarán al paro, mientras hay dudas en algunas comarcas

DEMOSTRACION

Cerca de tres mil jóvenes se concentraron ayer en apoyo de la movilización de mañana

(Págs. 3, 4 y 5)



Los estudiantes se concentraron ayer en el Campus turolense para expresar su apoyo a las reivindicaciones

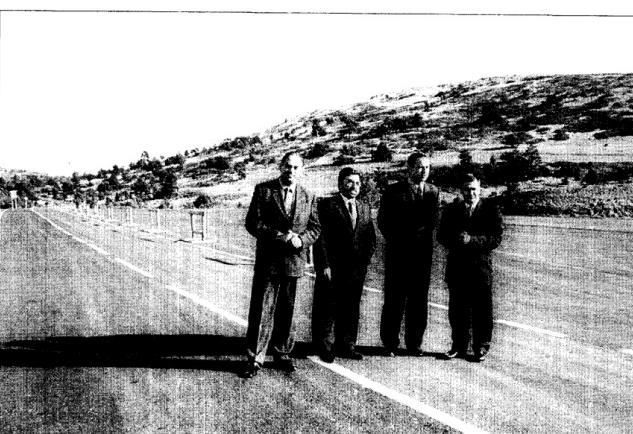
DEPORTES

El Endesa consolida su recuperación y vence al Casetas a domicilio (1-2)

El Alcañiz continúa intratable en Preferente y vence en Garrapinillos

Cella sigue sin levantar cabeza y vuelve a perder otro partido en casa

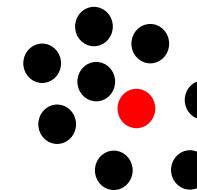
Manuel Embid, vencedor del III Motocross



Acciones claves

- Corte de carreteras desde primeras horas de la mañana
- Cacerolada de estudiantes en varios puntos de la capital
- A las 12 horas, toque de campanas y silencio en la provincia
- Cortejo fúnebre medieval a las 16.30 horas en la capital
- Manifestaciones en Teruel y en Alcañiz a las 17 horas

Diario de Teruel se suma al paro y no saldrá a la calle mañana



Ideales,
año, 2000

HOY en Diario de Teruel

Consumidores y comerciantes de Alcañiz experimentan con el euro

(Pág. 9)

Inaugurada la nueva oficina de atención al consumidor de la localidad de Utrillas

(Pág. 13)

Aznar apremia a Zapatero para pactar contra el terrorismo y contra el PNV

28 de noviembre, año 2000

TODO LISTO PARA EL PARO DEL 29-N POR EL FUTURO DE LA PROVINCIA

Cerca de 3.000 jóvenes se concentraron ayer en apoyo a la movilización

Continúan las adhesiones a la huelga

REDACCION/ Teruel-Alcañiz

Cerca de 3.000 estudiantes de enseñanzas medias y universitarios se concentraron ayer en diferentes puntos de la provincia para respaldar el paro ciudadano convocado para mañana. Las concentraciones se realizaron en once centros de secundaria, aunque la más multitudinaria fue la que tuvo lugar en el Campus Universitario de Teruel, al juntarse allí alrededor de 1.000 personas.

Raúl Oliván, de la Asociación de Estudiantes de Aragón, destacó que más de la mitad de los estudiantes hubiera secundado esta movilización con la que se pretendía "precalentar" el paro general de mañana, y al que las asociaciones estudiantiles se sumarán participando en los cortes de carretera y demás actividades convocadas.

Utrillas y Alcañiz, además de la capital, fueron los lugares donde mayor respuesta hubo entre el alumnado, según Oliván. En Alcañiz, los alumnos de enseñanzas medias han sido convocados a mediodía de mañana en el instituto para concentrarse en solidaridad con las reivindicaciones de "Teruel existe", informa Elena Pérez Beriaín.

El claustro de profesores del IES Bajo Aragón se reunirá hoy a mediodía para "tomar una de-

cisión conjunta sobre el paro general", informó el jefe de estudios del centro, Jesús Brenchant.

En los centros Primaria e Infantil de toda la provincia, los sindicatos están manteniendo contactos para que los niños no vayan mañana al colegio.

Por otra parte, la Asociación de Comerciantes de Alcañiz ha enviado un comunicado de prensa en el que apoya las peticiones de "Teruel existe" y apunta que "ha llegado el momento de exigir un trato justo en los Presupuestos Generales del Estado".

Durante todo el día de ayer siguieron produciéndose adhesiones al paro de mañana, que superan ya las trescientas, además del apoyo, entre otros, de la delegación de la Asociación de Guardias Civiles.

Otros colectivos, como el de Enfermería de la Residencia Mixta del IASS de Teruel, quisieron hacer pública su solidaridad con el paro, pero manifestaron su desacuerdo con los mínimos sanitarios establecidos, que a su juicio no garantizan las necesidades sanitarias elementales de los residentes en el centro.

En cambio, los sindicatos criticaron los servicios mínimos establecidos en algunos centros dependientes de la Administración central, que consideraron "abusivos", e hicieron un llamamiento a que los funcionarios se sumen a la movilización.



Concentración de estudiantes, ayer, frente al Campus Universitario de Teruel

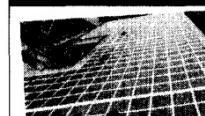
Amplia cobertura informativa

Los convocantes del paro general de 24 horas esperan que el mismo tenga una amplia cobertura informativa. Desde la Coordinadora ciudadana "Teruel existe" se ha mantenido contacto con diversos medios de comunicación de ámbito estatal, así como con programas de televisión, para que acudan mañana a cubrir la jornada de huelga.

Medios como "ABC", "Interviú" y "CNN Plus" han confirmado a los miembros de la Coordinadora su presencia mañana en Teruel para cubrir este paro, considerado histórico por sus características y motivaciones.

Por otra parte, la Cadena SER en Aragón realizará una programación especial de la huelga. La emisora retransmitirá un especial a las 12,20 horas desde la Plaza del Torico. El programa "Café con pólvora" también estará dedicado a la jornada de paro, lo mismo que la programación regional de la tarde.

¿LE INTERESA LA ENERGÍA SOLAR?



El Centro de Estudios de la Energía Solar (CENSOLAR), primer Centro europeo de formación técnica en la especialidad (*), anuncia la apertura del plazo de admisión de solicitudes para el nuevo curso de cualificación profesional conducente a la obtención del DIPLOMA de:

PROYECTISTA INSTALADOR DE ENERGÍA SOLAR

28 de noviembre, año 2000



Gracias





hexagonal



<https://hexagonalinnova.net/>



hola@hexagonalinnova.net



618 074 280



Hexagonal LAB / Foundation / Consulting



@Hexagonal_LAB